

—山之内製薬と藤沢薬品工業が今年四月一日に合併してアステラス製薬と



たけなか・とういち
岐阜大学農学部卒業。1964年、山之内製薬入社。
2000年4月、社長就任。2005年4月、藤沢薬品工業
と合併、アステラス製薬社長に就任。

合併後、さうに倫理徹底

の青木初夫社長（現会長）と話し合いました。社名も山之内と藤沢を合わせた「ような」ことはやめました。ということで社名を選定しました。ラテン語のステラ、ギリシャ語のアスター、英語のステラーという「星」からアステラスにしました。

の青木初夫社長（現会長）と話し合いました。社名も山之内と藤沢を合わせたようなことはやめましょうということで社名を選定しました。ラテン語のステラ、英ギリシャ語のアスター、英語のステラーという「星」からアステラスにしました。

倫理については合併前から室があり、山之内にはコンプライアンス委員会がありました。これを合併してから一つにしてCSR部になりました。両社ともこうした

日本語でも「明日を照らす」にもつながります。自画自賛ではありませんが良い名と思っています。

—アステラスC-f-i-l-eというものを作られて、企業倫理に力を入れていますね。

ことは十分気をつかつてきました。C-f-i-l-eというものはCSR、コンプライアンス、チャーター(憲章)、コード・オブ・コンダクト(行動憲章)のCを盛り込んだものです。社員がいつも持つて歩けるように

トウツブが新

竹中
登一さん

トップが語る

トップが語る

「経営癡理」CSER定着セミナー」（湘南セミナー2005）が9月30日午後から、10月1日午前まで一泊二日の日程で、湘南国際村（神奈川県横須賀市、葉山町）で開催される。

經營倫理、CSR定着化

先進企業・市民の活動交流

の取り組み－健康への貢献をとおして－」。事例発表は中外製薬、アドバイザーは梅津光弘（BERC先任研究員）。

▽同BIIテーマ「社会性調査にみる企業行動」。事例発表は、パブリックリソースセンター（NPO）、アドバイザーは、長谷川隆（BERCフェロー）。

▽同CIIテーマ「CSR」と環境コミュニケーション、トヨタステークホルダー・ダイアログ）。事例発表はト

湘南セミナーの企画・運営のため、湘南セミナー実行委員会（委員長 千賀瑛一 BERC主任研究員）が、さる七月二十七日発足。実行委員には、経営倫理実践研究センターの一部と松下電器産業、資生堂、富士ゼロックス、東京電力、中外製薬の二掲載順不同五社が参加している。

参加申込みは定員（八人）になり次第締め切るが、少數の残席を受付中。

BERCの年次総会を開催

一 (BERC) の第八回員年次総会＝写真上が七月十二日、東京港区の青山会館で開かれた。はじめに、福原義春理長が挨拶、引き続き水谷一會長から基調報告があた。この後、①十六年度活動状況報告②十六年度算③十七年度の活動計

④一七全月の三算いづれ提案説明があり、いずれの案件も全会一致で承認さ

(イ) 研究部会・研究会の活動の充実、効果的運用(ロ) 関西研究部会の発足(ハ) BEO昼食懇話会のスタート(二) 湘南セミナー12月5日、国際シンポジウム公開講座の実施(ホ) 内閣の関係機関との連携強化(ヘ) 情報の提供、対外PR活動の拡充など。

兆三千億円の企業価値
絶対に減らすわけにはい
ません」
「製薬業界も国の政
もあり、薬の単価が下が
など厳しい状況にあると
います。競争と倫理は両
しますか。
「営業をしていると無

きはの先生に会うことができたので、当社では同行者の費用は出せませんが、社長の私ば来たのでこれからもよろしくお願いしますと頭を下げてきました。誠意や創意工夫いうことが必要です」

「確かに第一線は大変です。しかし、この倫理が守られたら、逆に後のケアーに費用がかかり新しい薬の研究も出来なくなります。現代社会で今、いろいろな気に対して新しい薬を開発していますが、大変なお手が必要です。現在、うち一千三百億円使っています。必要な投資を継続するためにも非倫理なことは許すわけにはいきません。」

BERC新入会員社の紹介

交通遺児「わくわく探検隊」

社員ボランティア活躍

年に始まった。原点は、石油会社としての視点。かつて経済の血液とまで言われた石油だが、世界中で主要エネルギーとして使用することでどうしても環境に負荷がかかってしまう。そこで環境教育と重社会の弱者である交通遺児への取り組みを考えスタート。交通遺児は、父親が犠牲になり、亡くなるケースが圧倒的に多い。父親がいたら、連れていくてもらえただ

社員の手作り型ボランティアによる「交通遺児キャンプ」が、コスモ石油で十三年続いている。「父親がいないため、日頃、なかなかキャンドゥを体験できず、今回の参加で、子供たちは大喜び。帰ってきた時は一回り大きくなつたように感じました。」保護者らは、こう話す。この活動がコスモわくわく探検隊だ。経団連1%クラブからの呼び掛けがきっかけで、九三

交通遺児キャンプ「わくわく探検隊」のサポート役を務めるのがコスモ石油社員らのスタッフ。キャンプ本番前に綿密なスタッフ研修と打ち合わせがある。

社会貢献活動の現場から

云貢献活動の現状

明治安田生命保険による不当な保険金不払いは、全店に対する異例に長期の業務停止命令ばかりか、就任目前の生保協会長のイス返上やトップの引責辞任表明に追い込まれるなど、「保険業界全体の信頼喪失最悪の展開となつた。生命保険会社にとって「基本的かつ最も重要な機能」（味広文金融庁長官）である保険金支払いに関する問題だけに、同業他社からほ

トップ 辞任へ 保険金不払いの明治安田

明治安田は二月、一九九九年四月から二〇〇四年九月末までの間に、同社側の過失で本来支払うべき保険金を払わなかつた契約が百六十二件、総額約五億円あつたと発表。その後、あらためて調査を開始し、〇四年度に保険金を支払わなかつたケースのうち約千五百件を抽出したところ、不当な不払いが新たに懸念する声が上がっている。

験しておくというキメの細かいもの。

キャンプでは、互いに大人も子供も、キャンプネームで呼び合い、年齢、初対面などの隔ては一切、取り扱う。毎年、必ず、役員も視察という名目ではあるが、参加し、真剣に子供達と接している。会社での職階に関係なく、上から下まで自然体で、このプロジェクトに溶け込んでいるのが特色。

コスモ・スタッフだけでは、限界のある部分については、登山家の三浦雄一郎氏の運営するミウラ・ドルフィンズなどの専門スタッフがサポート。

「コスモ石油」▽発足 1986年▽代表取締役社長 木村彌一▽資本金 51億円▽従業員数 1720人▽「子供」を中心テー

セットして行つてゐる。今貢は、河口湖畔。キャンプ地としてこれからオープnする土地を借りた。整地前だったのでも、思う存分、木を切つたり、工作したりして秘密基地を作り上げた。秘密基地に泊まり込み、夜の森の動物の声を聞きながら夜を明かすという体験もした」と話している。

陶

八月十五日の終戦は戦後を振り返つ
國、韓国などアジアの
との関係を考え直す良
会だったが、この夏は
民営化法案での衆議
散、政局の混亂が、渦
てあわただしく通過
反対派の選挙区に女
刺客を送り込むなど、
わらずの小泉首相だが、
約の靖国参拝を見送
一方で閣議決定を経
後六十年の首相談話
表した。

記念　中　國々　機　郵政　院解　卷い　した。　性の　相変　ふ、公　つて　戦　を發　を　發　て　靖国参拝の見送　もあつて、中韓から何の　議が出なかつたことが、　の談話が周辺国から評　されたことを示してゐる　戦後六十年をめぐつて　デイアに登場した多くの　評の中で記憶に残つた　は、戦時の指導者の決　の遅れを指摘したものだ　終戦の一年あまり前に米　省と　謙虚　に多　えた。　國々、　配と　配と　明す

軍論の判断が、たゞ上層部の決断が半年早ければ、東京大空襲も沖縄での戦死者もそして広島・長崎の被爆者もなくて済んでいた。これは重大だ。

指導者が過ちを認めて降伏、退却の判断を下すのは苦しいことだ。しかし決断が早ければ早いほど犠牲が少なくて済む。戦争では人の生死に直結するし、平時でも、企業などの運営で損失が最小限に抑えられる。誤りを認めたくない怠惰な指導者はだらだらと判断放棄をしてマイナスを拡大する。地位と金銭を与えられた指導者は、享受している良き待遇に応えるよう、適切な判断を下す責務を負っているのだが、現実はどうだろうか。

今年は日本が中国、米国などと戦つた先の大戦に一九四五年に敗れてから六年になる。ということは、広島、長崎の原爆投下からも六十年の歳月が流れ、この年に生まれた赤ちゃんも今年で六十歳の還暦

る」と、日本が犯した過ちを明確に侵略と言い切つて、反省とお詫びを明らかにしている。これは十年まえ、戦後五十年の年に当時の村山首相がはじめて日本に戦争犯罪を認めて詫びた村山談話を踏襲したものではあるが、これまでの小泉言動からは想像できないほど質の高い内容になつた。軍の内部からも終戦への工作を探る声が出ていたが上層部は受け入れず、ずるずると時間が経過して、広島、長崎の原爆にまで進んで降伏を受け入れた。この戦いの戦没者三百万人のうちの二三百万人が、最後の一年間での死者だった。

「ふつうは入口（契約時）

安田はコンプライアンス委員会、お客様の声推進諮問についている。
(重)

飽和状態とあって、国内生
保は厳しい募集競争にさら
されてきた。募集時に健康
状態の不告知をそそのかす
不心得な営業職員は決し
任の意向を表明した総代会
みつぶす。
三月の金融庁に対する業
務改善計画提出以降、協会
弁護士を委員長とし、原田
究明の任を負う。不当な
払いの動機、原因は何だ
たのか。トップはどう今まで
知っていたのか。新規契約
の取り扱いに問題があると
は到底思えないが、どう

背景から、目先の利益確保で何とかする。出口（支払時）でやってしまっては、会議、保険金等支払審査会を設置し、経営チェック機能の強化に乗り出した。」
「二の次にして保険金支払いがでも七月二十五日に設置した特別調査分科委員会は外資保護の逆規制が尾を「厳格化」したかに見え
ガソリンなどの第三分野を「厳格化」しているわけだ。
は外資保護の逆規制が尾



二〇〇四年度の日本の総合食料自給率は、供給数量（カロリー）ベースで40%と、先進各国に比べかなり低い水準にあります。しかし日本人の食生活の洋風化が進み、それに伴い自給率も下がる傾向が強まっています。○四年度は、台風などの災害の影響もあって大豆や果実などの生産が減り、自給率を押し下げた。しかし一方で、鳥インフルエンザや、米国の牛海绵状脳症（BSE）発生自給率は、一九六〇年には79%と高い水準にありました。しかし日本の食生活の洋風化が進み、それに伴い自給率も下がる傾向が強まっています。○四年度は、台風などの災害の影響もあって大豆や果実などの生産が減り、自給率を押し下げた。しかし一方で、鳥インフルエンザや、米国の牛海绵状脳症（BSE）発生自給率は、一九六〇年には79%と高い水準にありました。しかし日本の食生活の洋風化が進み、それに伴い自給率も下がる傾向が強まっています。○四年度は、台

度には79%と高い水準にあります。しかし日本の食生活の洋風化が進み、それに伴い自給率も下がる傾向が強まっています。○四年度は、台風などの災害の影響もあって大豆や果実などの生産が減り、自給率を押し下げた。しかし一方で、鳥インフルエンザや、米国の牛海绵状脳症（BSE）発生自給率は、一九六〇年には79%と高い水準にありました。しかし日本の食生活の洋風化が進み、それに伴い自給率も下がる傾向が強まっています。○四年度は、台

度には79%と高い水準にあります。しかし日本の食生活の洋風化が進み、それに伴い自給率も下がる傾向が強まっています。○四年度は、台風などの災害の影響もあって大豆や果実などの生産が減り、自給率を押し下げた。しかし一方で、鳥インフルエンザや、米国の牛海绵状脳症（BSE）発生自給率は、一九六〇年には79%と高い水準にありました。しかし日本の食生活の洋風化が進み、それに伴い自給率も下がる傾向が強まっています。○四年度は、台風などの災害の影響もあって大豆や果実などの生産が減り、自給率を押し下げた。しかし一方で、鳥インフルエンザや、米国の牛海绵状脳症（BSE）発生自給率は、一九六〇年には79%と高い水準にありました。しかし日本の食生活の洋風化が進み、それに伴い自給率も下がる傾向が強まっています。○四年度は、台

日本の食料自給率40% 消費者への不安材料 食の安定確保、重い課題に

百二十四位の低さだ。

政府は二〇一〇年度までに45%へ引き上げる目標を立てているが、現状は過去七年、連続して横ばい状態が続いている。思いきった対策を立てなければ、足踏み状態はすぐには改善が期待できそうにない。

総合食料自給率とは、国民が消費した食料を、国産でどの程度まで賄えているかを食料全体について示す指標だ。

独立行政法人農林水産省による「なまら」を示していいる。国連食料農業機関（FAO）の最新の統計（〇二年）によると、加盟百三十七カ国中、日本は

跡絶たない数値改ざん 質問コンプライアンス

松下電器の社会貢献活動

伊の女学生ら表彰

愛地球博に合わせ特別開催

松下電器産業が社会貢献活動の一つとして行なっているパネラは、岩原明彦氏（株式会社デンソーエンジニアリング室長）、藤村コノエ氏（NPO法人環境文明21専務理事）、高岡伸行氏（長崎大学経済学部助教授／本

は、パネラーによる発表とフロアとの討議を予定している。パネラーは、岩原明彦氏（株式会社デンソーエンジニアリング室長）、藤村コノエ氏（NPO法人環境文明21専務理事）、高岡伸行氏（長崎大学経済学部助教授／本

が十月二十一日に南山大学

名古屋キャンパスで開かれ

境・社会）。シンポジウム

「循環型社会と経営倫理」

日本経営倫理学会の活動

2210月 南山大で研究発表大会

は、パネラーによる発表とフロアとの討議を予定している。パネラーは、岩原明彦氏（株式会社デンソーエンジニアリング室長）、藤村コノエ氏（NPO法人環境文明21専務理事）、高岡伸行氏（長崎大学経済学部助教授／本

が十月二十一日に南山大学

名古屋キャンパスで開かれ

境・社会）。シンポジウム

が十月二十一日に南山大学

名古屋キャンパスで開かれ

<p

