

BERCニュース

BERC
〇六年度活動スタート
研究部会は二段階編成

経営倫理実践研究センター(BERC)の〇六年度活動がスタートした。センター設立から8年が経過し、会員数も90社を超えた。今年度はコミュニケーション密度の低下や倫理活動レベルの企業間格差の拡大などの新しい問題に対応するため、実践・研究活動の再編、情報交換の活性化などを目指す。特に、BERC活動の中心となる研究部会は、各社の活動経験や進捗にも対応できる「部会」、「研究会」、「特別研究会」の三段階編成をとることとなった。

内外諸機関と連携

部会は、前年度と同じ「倫理プログラム部会」「監査部会」「ケース部会」「CSR部会」「CSR関西研究会」の五部会。部会では経営倫理の実践に必要な基本的・包括的・継続的なテーマや共通の課題を対象とし、年間を通じた基本講座として開催される。研究会では、「教育・啓発ツール」や「倫理ヘルプライン」などのテーマが前期の候補となつていて、特別研究会は、専門的プロジェクトにも対応し、経験年数や進捗別にメンバー編成することが可能な研究会で、「技術者倫理」や「不祥事の事例研究」などの

テーマが挙げられている。本年度の重点活動の一つは対外活動の強化。まず、日本経団連や米国ECOA、CSRヨーロッパなどの関係諸機関との連携を強化。中国、韓国のビジネス倫理の動向に関する情報を紹介する。一方、広報活動にはホームページ、BERCニュース等を利用してPR活動を従来以上に強力に展開する。広報活動やセミナーを戦略的に運営することで、センターの知名度を向上させ、会員拡大を狙う。BERC新年度活動方針について説明があった会員向けオリエンテーション



は、東京会場で5月18日、大阪会場で9月15日開催予定。その他には、個別企業支援活動やBEO昼食会などを開催。BEO昼食会は、5月と11月の2回開催される予定。

- BERC新入会員社の紹介
1 昭和電工 2 1105
14 徳田 3 高橋恭平 4 井本 憲邦(常務取締役・CSR担当) 5 5978名
6 関電工 7 102・64 徳田 3 山口学 4 山口学(取締役社長) 5 5916名
6 1キヤノン 7 1738
6 4 徳田 3 御手洗富士夫 4 25 徳田 3 井上啓一 4 村上
開かれたBERC〇六年度活動についての会員説明会(オリエンテーション)
社からは「BERCニュース」の社内イントラネットへの利用などについて質問があった。

トップが語る

雪印乳業社長 高野瀬 忠明さん



こうのせ・ただあき
宮崎大農学部卒。70年雪印乳業入社。冷凍食品、育児品の営業部長を務め01年6月に執行役員育児品事業部長。02年6月に社長。59歳。

大変な事件が2つも発生しました。2000年の6月の大阪食中毒事件、0

2年の子会社の雪印食品の牛肉偽装事件です。会社も痛手を受けたと思いますが、

反省すべきはどんな点でしょうか。
「65年ごろの拡張期に

消費者への信頼こそ

ワイン、冷凍食品などスタートさせ事業展開してきました。しかし、いつの間にか「内向き体質」の組織になり「雪印スタンダード」で社会を見ていました。トップが現場に行く機会も少なく実態の把握もなかなかできませんでした。子会社

でしようか?
「安心、安全とコンプライアンスの徹底を早期に社員に実行させる事が重要だと考えました。そのためには現場を巻き込んでやらなくては行けないということで外部の人、特に、消費者代表の日和佐信子さんに社外

に」です。この行動基準を毎年、役員・社員が全員宣誓して社長に提出し、社長が企業倫理担当役員に提出します。
「経営倫理実践センターのメリットは?
「センターの田中宏司・立教大学大学院教授に指導を

受けました。当時は社員は自信喪失していました。社外においても様々な辛い体験をした多くの社員がいました。こうした時に田中先生など外部からの人が勇気と自信を与えてくださいます。行動基準も内閣府の基準に基づいて作りました。

こうした外の人たちの目が大変参考になりました。情報開示の問題がいろいろ話題になっていますが、「マーガリンに含まれているトランス脂肪酸が心臓疾患のリスクを高めると言われています。フリーダイアルで問合せがありましたので

しました。きちんと事実を書くことが、問題解決になると言う事が分かりました。株主に対しては、どのように報いるのでしょうか?
「会社を取り巻くステークホルダー(関係者)は株主、消費者、酪農生産者などいます。4年前に再建計画を作り103年度に黒字205年度未処理損失一掃306年度決算で復配、を柱としています。2は1年前倒しで実現しました。3も必達に向けて努力しています。今年4月から積極的に設備投資もします。今年度決算による復配でここまで支援いただいた株主様へも報りたいと思っています。」
インタビュアー・経済ジャーナリスト 阿部和義

15号の紙面



- BERCニュースは唯一の経営倫理・CSR専門紙です。
2 面 「視点」「蛍光ペン」 「社会貢献活動の現場から」 遠州難海岸での子ガメ放流。
3 面 「経営倫理 我が社の取組み」 富士ゼロックス・久保田潤一郎さん 「東横イン、信頼回復はこれから」 ほか。
4 面 「アングル」 東京ガスのクッキング・レディ(写真)。 「列島インフォメーション」。
5 面 「新入社員へ、様変わりしたトップ訓示」 「日本経営倫理学会の活動」 ほか。
6 面 「回顧随想」 「シネマ談話室」 「当世動人気質」 ほか。
上喜堂(専務取締役) 5 2800名
1 ボーダフォン 2 1772・51 徳田 3 代表執行役員CEO孫正義 4 五十嵐善夫(法務・渉外本部、常務執行役員) 5 2700名
1 NECエレクトロニクス 2 860 徳田 3 中島俊雄 4 山内靖彦(法務部長) 5 5400名
4 月末現在 計92社

# 社員ボランティアら、15年続く 遠州灘で子ガメ放流

九一年から「ビーチクリーン作戦&子ガメ放流」活動を地元・遠州灘で開始。本格的に取り組み始めた。NPO法人サンクチュアリ(本部・静岡県浜松市)と共同開催。社員ボランティアの役割は広報、海岸清掃、参加者ケアと会場整理など。九一年当時、参加者は十名だった。それが、二〇〇一年より五百名を超え、二

## ヤマハ発動機

「子ガメさん、サア、海へお帰り」。子供達の小さな手のひらの中で、さらに小さな子ガメたちが動いている。砂上に下ろされると、ヨチヨチ歩きをしながら一斉に海へ向かっていく。ヤマハ発動機の社員ボランティアによる「子ガメ放流活動」の一コマだ。

同社では、社内に地球環境対策室を発足させ、一九



ふ化したばかりの子ガメ(円内)を海へ放す子供たち

〇〇四年には千二百人以上から募るなど、呼び掛けの対象を拡大したことが成功した。参加は社員とその家族や友人。子供達が参加しやすいように、会場を磐田市と浜松市の遠州灘海岸2ヶ所に設定した。さらに参加者をヤマハグループ全体

## 社会貢献活動の現場から

活動は約二時間で、午前中だけ。一時間の海岸清掃作業と、カメの生態保護活動等について説明があり、その後、一時間かけて、子ガメを放流する。子ガメの放流は、主に五月、九月の年二回行っており、年間約千匹に上る。サンクチュアリが卵を保護し、当日の朝、ふ化したばかりの子ガメを放流するが、放流数は時によってバラつきがある。十五年続いている活動だ。

通じ、社員の環境意識を向上させること。一方、サンクチュアリは、海岸への車両乗り入れ規制を働きかけるなど、海岸法改正のきっかけを作った実績もあるNPOだ。

## 社会貢献活動の現場から

15

活動は約二時間で、午前中だけ。一時間の海岸清掃作業と、カメの生態保護活動等について説明があり、その後、一時間かけて、子ガメを放流する。子ガメの放流は、主に五月、九月の年二回行っており、年間約千匹に上る。サンクチュアリが卵を保護し、当日の朝、ふ化したばかりの子ガメを放流するが、放流数は時によってバラつきがある。十五年続いている活動だ。

## ヤマハ発動機

「子ガメさん、サア、海へお帰り」。子供達の小さな手のひらの中で、さらに小さな子ガメたちが動いている。砂上に下ろされると、ヨチヨチ歩きをしながら一斉に海へ向かっていく。ヤマハ発動機の社員ボランティアによる「子ガメ放流活動」の一コマだ。

同社では、社内に地球環境対策室を発足させ、一九

# 雨漏りを直す心を...

## 対照的な両建築家の行動

### 自分の作品に責任とれるか

有名建築家の前川國男氏(1986年6月死去)の生誕100年を記念する「前川國男建築展」が昨年12月から3月まで開かれ

た。前川氏は東京文化会館や皇居の前の東京海上ビルなどを作った著名な建築家である。この前川氏が作った東京・日本橋にある「日本相互銀行本店」(現三井住友銀行東京中央支店)は傑作のひとつといわれる。

この年の日本建築学会賞をもらった。このビルが出来て間もなく雨漏りが見つかった。以下の話は宮内嘉久氏が書いた「前川國男賊軍の将」(晶文社)に載っている話である。

「前川氏はこの知らせに金で340万円であった。

すぐに叫び出した。雨の日の早朝に掃除のおばさんが来る前に単身、現場に行き、外壁の目地に問題があることを突き止めて、コーティングを全部取り替えることにした。その経費は当時の

影が済んだらそれで終わっていますので」

それは丹下氏の「芸術至上主義」があったのかもしれないが、雨漏りの被害があった俱樂部の支配人としたのはたまらなかつただろう。丹下氏のやり方も一つのやり方であろうが、日本的に言う前川氏のやり方に共鳴する人が多い。

いま欧米からのグローバルゼーションでいろいろな仕組みや考え方が入ってきている。そうした中でライブドアの堀江貴文・前社長の「金がすべてだ。金があれば何でもできる」という考

え方の行き過ぎが問題になってきている。堀江氏のよ

「何とかなって欲しい」といつたところ丹下氏は次のように答えた。

「ああ、それはどうぞそちらで御自由になさってください。私の仕事は建物が出来、竣工の写真の撮

え方の行き過ぎが問題になってきている。堀江氏のよ

「今日日本に足りないのは武

士道の精神である。弱いものを助けて強いものをくじ

める」(2月19日・読売新聞)と述べている。恥の

考え方が日本では失われてきている。テレビなどでも

## 堂光

「医療の良心を守る市民の会」という市民団体が先日東京で発足して、記念のシンポジウムが開かれた。医療ミスで生命を落としたり人の家族の訴えが届かない、ミスを隠そうとする病院の不正な動きを内部告発する医師が不当な報復を受けるなど、医療の現場で本音が知られず、伝わらず、同じ過ちが反省されな

ままに繰り返されようとしている。これではいかんという声の高まりだ。

金沢大学で抗がん剤を試験投与する患者をあみだくじで決めていたという。それを止めさせようとした医師が内部告発者として冷遇されている。日本医大

か、同じ問題だ。間違いを

## 組織の不正質す勇気 公益通報者保護法 スタートするが...

金沢大学で抗がん剤を試験投与する患者をあみだくじで決めていたという。それを止めさせようとした医師が内部告発者として冷遇されている。日本医大

かけ人は「事故はいつあな

企業やあらゆる組織社会

朗

# 東横イン 信用回復は、これから 是正工事ほぼ終了

大手ビジネスホテルチェーン「東横イン」の不正改造問題で、六十軒を越す系列ホテルの是正工事が七月までにはほぼ終了する見通しとなった。建築基準法などの法令違反は一応解消されるが、地に落ちた同ホテルの信頼回復は、これからが正念場だ。

一連の不正改造問題が横浜、大阪、出雲(鳥根県)各市などで発覚したのは今年一月下旬。中でも横浜市の「東横イン日本大通り駅日銀前」は、横

## インタビュ― 経営倫理 我社の取組み ①



久保田 潤一郎さん

総務部リスク&エシックスマネジメントグループ・マネジャー

「富士ゼロックスでは、私として、『お客様の満足』『楽たちが大切にすること』Sh しむ心』『信頼と思いやり』ared Values) などの価値を掲げていま

浜市役所の至近距離にあるにもかかわらず、完了検査を受けた後に身障者用駐車場・客室などを撤去し、ロビーや一般客室などを拡張する悪質だった。

不正改造発覚後の記者会見で、西田憲正・東横イン社長は「正面が駐車場だと見てくれがよくない。また身障者用客室を作っても稼働率が低い」と、動機を説明。「ルール違反をしました。行政に怒られるのは仕方ない」と、開き直りともとれる話し方で、障害者団体などから猛反発を受けた。

その後、国土交通省や関係自治体が同ホテル(百二十軒)を対象に行った立ち入り調査で、二十二都道府県の六十三軒で建築基準法やハートビル法などの法令違反が見つかり、是正命令が出された。これらうち五十四軒は、三月までに是正工事が終了。地権者らとの調整が難航している船橋市(千葉県)を除く八軒についても、七月までに終了する見通しがついた。

東横インは一九八六年の設立以来、「駅前旅館の鉄筋版」(日常生活の延長としての宿泊の場を提供するホテル)をコンセプトに急成長。同ホテルによると、「過不足のない合理的な施設・設備」と「必要なサービスの省略」により、一泊四千八百〜六千八百円というリーズナブルな価格を実現し、出張のサラリーマンや若者の圧倒的な支持を得てきた。

二〇〇四年度は一年間で十七軒を新規オープンし、年度末に百軒を達成。〇五年度末はさらにピッチを上げて二十七軒を新たに開

業する予定だったが、年度末を目前にした不正改造発覚により頓挫した。出店エリアを政令指定都市・大都市中心から全国の県庁所在地や各県の第二・第三の都市に広げ、「線」か末を目前にした不正改造発覚により頓挫した。出店エリアを政令指定都市・大都市中心から全国の県庁所在地や各県の第二・第三の都市に広げ、「線」か

## 2万8千人の倫理研修

CSR重視の流れがあり、九十年代半ばから企業倫理に真剣に取り組むようになった。第一ステージ(一九九七年)は、「社員行動規範」制定と推進体制づくり。社員行動規範が全員に渡され、企業倫理委員会現・リスク&エシックス会議が

社内には設置された。第二ステージ(一九九九年)の主眼は経営倫理の理解と徹底のための研修。せっかくなか作った「社員行動規範」が机の中で眠っている状況は放置できない。そこで、総務主管部内にリスク&エ

間に二万八千人という膨大な数の社員が研修を受けた。「研修では「社員行動規範ケースブック」をもとに、なぜ問題が発生したのか」「どうしたら防止できるか」など、受講者同士のディスカッションを重視しました。

が、その一つが『高い倫理観』です。社員一人ひとりが高い倫理観を持って行動すれば会社の発展につながり、ひいては社会全体に寄与するという考え方で、と話す久保田マネジャー。

富士ゼロックスと関連会社に、管理職は七時間、社員は三時間半の研修が実施された。こうして二三年の

間には二万八千人という膨大な数の社員が研修を受けた。そして第三ステージ(二〇〇二年)は行動規範遵守の職場風土づくり。研修を受けた社員に、社員行動規範遵守の誓約書を求めるとともに更なる浸透を図っている。「お客様をはじめとしたステークホルダーの方々に、信頼される高い倫理観を持った会社であり続けたい」久保田さんは、強く言い切った。

**経営倫理も専門資格の時代!!**

**第10回『経営倫理士』資格講座の受講生募集開始。**

＜本年10月開講・毎月1～2回受講・来年7月終了＞

(問合せ先)  
ダイヤモンド国際研 (03-3560-2141)  
経営倫理実践普及協議会 (担当 小黑)

日本経団連

社会貢献活動実績調査  
CSRの関心の高まり  
65%もの企業に影響

日本経団連による二〇〇四年度の「社会貢献活動実績調査」の結果がまとまったが、「CSRへの関心の高まりが社会貢献活動に影響を与えている」とする企業が65%にも達していることが明らかになった。

今回の調査では、社会貢献活動の支出総額一、五〇八億円(前年度比22.2%増)、一社平均三億五、一〇〇万円(前年度比5.1%増)と大幅な伸びを見せているのが注目される。

貢献活動に関しても、①情報公開の強化②基本方針の見直し③プログラムの見直し、などが必要であるとしている。

二〇〇四年度は新潟県中越地震、スマトラ沖大地震、日本国内での水害などが多発した年。被災地支援に回答企業の97.2%が取り組む、これも支出総額を押し上げた要因と見られる。

実際にこのような社会貢献活動を推進しているのは企業のどの部署なのだろうか。〇三年度は広報、コーポレート・コミュニケーション、総務などの部門が多かったが、〇四年度にはCSR関連部門の担当とする会社が全体の26.4%と大幅にアップ。組織強化面で見ても、CSRへの各社の関心の高さが伺える。

社会貢献活動推進のため社内にも新しい制度を導入し、変更した企業は百社(22%)。その具体的な動きとして、①基本方針の明文化②専門部署または専任担当の設置③社内横断的推進組織の設置など。



関西CSR研究会(和ハウス)事例発表の企業事例発表

列島インフォメーション  
関西CSR研究会開く  
松本氏(和ハウス)事例発表

関西CSR研究会(和ハウス)事例発表の企業事例発表

同日は、和ハウス工業CSR推進室長・松本明氏

「21世紀を構築する円卓国際村で2日間」

湘南国際村で2日間

関西で新しい展開

効果的な研修で成果

効果的な研修で成果

ガスの火加減に注意して料理を仕上げる...真剣な表情のクッキングレディ・菊田明子さん(キッチンランド川崎で)



アングル ① 消費者との接点で

「皆さん、ガスで炊くゴハンに最高のおいしいですよ。」東京ガス(本社東京都港区海岸)キッチンランド川崎のクッキングレディ・リーダーの菊田明子さんは、料理教室で呼び掛ける。「ガス器具は安全機能が進歩していますし、炎を目で見ながら上手に操ることができます。全ての二千八百円、毎回盛況だ。」

消費者対応はCSRの重要な柱。本シリーズでは企業と消費者の接点、幅広い取組み状況を現場からレポートする。

また、一般市販も第一法規株式会社では検討中である。今後、完成を目指してプロジェクトを進め、あわせて、職場での短時間のディスカッションや集合研修でのグループ討議など、活用アイデアについても情報共有を深めていく方針。

# 各企業で一斉に入社式

## 「法令順守」や「社会貢献」

### 様変わりしたトップの訓示

けに、関心の高さは当然の見出しが並んだ。



各社の入社式が四月三日、一斉に開かれた。企業にとっては新たな戦力を受け入れて次代の飛躍に期待が高まる日であり、新入社員には初めて実社会に漕ぎ出す瞬間である。

マスコミ各社もこの行事を春の風物詩として一斉に取り上げる。なかでも新聞やテレビニュースに多く登場するのは、過去一年ほどの間に大きな事故や不祥事を起こした企業だ。今年

は、ミス続きの日本航空と一年前に快速電車の脱線転覆事故で多くの死者を出したJR西日本がそれだった。両社とも交通という生活に密着した事業を担うだ

「おわび」(朝日)と辛口毎日(西武鉄道、松下電器産業など)不祥事やトラブルに見舞われた企業トップの声をまとめて取り上げたが、産経、朝日は景気動

向にスポットを当て、日経と読売は企業倫理に注目した。

中でも読売は総合面に特集を組み、訓示の特色と

「誠実な企業市民として高い倫理観を持ち、社会的責任を自覚し、社会貢献を果たす」とする東レの榊原定征社長ら六人の訓示を掲げた。記事では「企業への忠誠心を求めたかつての訓示」が「様変わりしている

よ」だ」と伝えている。

各社トップの訓示にはユニアンスの濃淡はあるものの、コンプライアンスや社会貢献が不可欠のものとなってきた。不祥事やミス、トラブルが手痛い打撃となり、企業の存続すら危うくする厳しい時代背景があるからだ。要は新入社員に、いかに意識を共有させるかが重要だ。入社式はトップの発信力が試された日でもある。(東)

## 日本版SOX法について

### 八田・青学大教授が講演

BERC時局セミナー 田進二青山学院大(大学マ)出席者は約百名と盛況が、三月八日、東京・南院)教授による「日本版SOX法について」が、テ

## BERC入会の御案内

経営倫理実践研究センター(BERC)では賛助会員の入会申し込みを受け付けています。

BERCは、我が国初の経営倫理の実践研究専門機関です。企業不祥事、不正の防止や企業の社会的責任を果たすため、理念普及、教育研修のノウハウ提供、実践活動研究グループへの参加、会員社間の交流と情報交換など幅広い活動を進めています。

▽年会費50万円  
▽入会時に「経営倫理担当最高責任者」を登録する。

申し込み・問い合わせは経営倫理実践研究センター事務局へ。

電話 03(5413)5897  
FAX 03(5413)5898

ロージャー制度の改革と日本とアメリカにおける内部統制議論についての最新動向など。

はじめに、八田教授は、ディスクロージャー制度の改革から説明し、内部統制の議論、内部統制報告実務制度化に向けた金融庁

研究所の伊吹英子氏。テーマは、「CSR第二期における課題」。

## CSR第二期における課題

野村総研・伊吹氏が講演



インドのユニリーバ社の社会性の高いビジネスモデルと日本のクラブツーリズム(旅行会社)の事例に焦点を絞り、CSRを事業戦略に活かすための方法論などについて説明があった。それぞれのモデルが高い社会性を持ち、業績に数字でも反映されていると紹介した。両モデルでは、事業戦略にCSRを融合させることで新たな「差別化」を図り、NGOなどをパートナーとしてビジネスを展開すれば、さらなる資源活用が可能になると述べた。

講演後、参加者からCSR担当部門と事業実施部門とが、一致しづらい現状もある等の指摘も出されていた。

## 6月10日 文京学院大(本郷キ)で18年度の年次総会

平成18年度の日本経営倫理学会年次総会が6月10日(土)、文京学院大学本郷キャンパスで開催され

## 日本経営倫理学会の活動

再生機構・マネジメントディレクターの小城武彦氏。

当日は平成17年度学会活動状況の報告と学会の決算・会計監査報告も行なわれる。また、平成18年度の学会活動計画や学会予算の審議も合わせて行なわれる予定。

企業不祥事等の概要(2006年3~4月)

全日空	3月15日	国内線機長が、国内29空港の保安情報を自宅の私有パソコンに保管。不特定多数とデータを交換するソフト「Winnny(ウィニー)」がウイルス感染し重要データが流出。全日空は機長を厳重注意処分。
エヴィス	3月17日	日本製高級ジーンズ「EVISU JAPAN」の創業者・山根英彦代表と同製造販売会社などを、東京国税庁が法人税法違反の容疑で東京地検に告発。同代表は2億3千万円の所得を隠していた疑い。
日本航空	3月23日	MD87型機が主脚の必要な精密検査実施日を41日間超過して飛行。その後の検査も手抜きだったことが判明し国交省が厳重注意。
日本無線など	3月24日	防衛庁に納品した無線通信の代金を、実際にかかった時間より多く算出して水増し請求。同庁は日本無線に違約金を含め231億円の返還を要求。
カネボウ	3月27日	粉飾決算で証券取引法違反の罪に問われた帆足隆元社長が、東京地裁で懲役2年執行猶予3年、宮原卓元副社長が懲役1年6カ月執行猶予3年の判決。
石川島播磨重工業など	3月28日	国土交通省などの発注する水門建設工事の入札で、大手メーカー20社が違法な談合を繰り返した疑いにより公正取引委員会が本社など約40カ所を立ち入り検査。
荏原製作所など	3月30日	旧首都高速道路公団(現首都高速道路)の発注したトンネル換気設備工事の入札で談合の疑いにより、公正取引委員会が大手プラントメーカー6社に立ち入り検査。
東芝	4月11日	東北電力東通原発1号機について、01年12月の性能試験の際、測定値を不正操作し報告していたことが新たに判明。
アイフル	4月14日	強引な取り立てを繰り返し、貸金業規制法違反に当たるとして金融庁は全店業務停止へ。
クボタなど	4月25日	自治体などが発注する汚泥・し尿処理建設の入札をめぐる大手プラントメーカーが談合を繰り返していた疑いで、公正取引委員会が初の強制捜査に乗り出した。
木村建設など	4月26日	耐震強度偽装事件で、警視庁と千葉、神奈川警察合同捜査本部が元建築士・姉齒秀次容疑者ら二人、木村建設社長・木村盛好容疑者ら4人、イーホームズ社長・藤田東吾容疑者ら2人を逮捕した。またヒューザー・小嶋進社長を詐欺の疑いで事情聴取。

BERCによるCSR研究部会が、三月二十七日、東京・南青山会館で開かれた。講師は、野村総合研

新しくスタートすることになったBERCの事務所

回顧随想 <15> ライフ・ワークとしての経営倫理

BERC会長 水谷雅一

平成十年の二月にようやく

三位一体構想の出発

間、勧誘活動は必ずしも充分に

いまだきビジネススマンは... 当世勤人気質 <15>

赤瀬川 隼

スロー・ライフやスロー・フード

のが、今ではスローとしか

「こちらXNN社の鈴木と申

まい、ことばの美的感覚か

らも到底我慢できないしろ

読んだら 老けないコラム

たった今、聞いたばかり

の名前が出てこない。そつ

と原因は「脳血管性疾

ではそれまで自力で認知

推し進められ、副作用の少

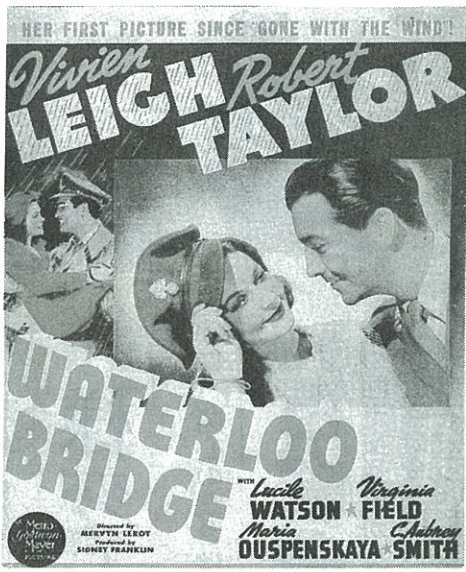
脳神経細胞は、一度つ

その原因は「脳血管性疾

推し進められ、副作用の少

推し進められ、副作用の少

シネマ談話室



洋画、特にハリウッド作

「英語の下痢」を嘆く

人が出会う橋の名称「ウオ

ここにも一と思える。

いいタイトルが、ないわけ

「ピアニスト」を「戦場のピ

たまには、目の覚めるよう

英語の下痢を嘆く

邦題を考へ出した。

有名なのは、仏ルネ・ク

「ピアニスト」を「戦場のピ

たまには、目の覚めるよう

また決定的治療法はあり

また決定的治療法はあり

「英語の下痢」。いささ

題の最高傑作とされる。名

マの傑作「ボニー・アンド

「ピアニスト」を「戦場のピ

また決定的治療法はあり

また決定的治療法はあり

40歳からのAge-less ワンポイント⑧ <脳>

編集後記

▽BERCニュースは、今

「新人会員の紹介」欄。事

唯一の経営倫理・CSR専

▽今号で特に目立ったのが

「新人会員の紹介」欄。事

唯一の経営倫理・CSR専

▽今号で特に目立ったのが