



トッピング語る 神内 博喜さん

じんない・ひろき

香川県立高松商業卒業。1972年3月関西プロミス(現プロミス)入社。98年3月代表取締役専務。99年4月代表取締役社長。52歳。

—最初に耳の痛い話な
のですが、業界大手のアイ
フルに全店業務停止命令

が出ましたが、同業者とし
てどう考えますか?

アイフルさんの件につい
ては当社はコメントできる
立場にありませんが、コン
プライアンス(法令遵守)

か?
金利については、金融庁
の「貸金業に関する懇談
会」で引き下げの方向性が
打ち出されました。現在
は、この金利問題を含め、
付いてはどのように考えます
か?

すが、多重債務問題は、金
利だけで解決できる問題と
は違うと思います。
—多重債務者の問題に
付いてはどのような解決策
があるのでしょうか?

まず、教育現場での金銭
の行為規制や貸付・回収等
も、自民党をはじめ、各政
党にて議論がなされていま
す。金利規制の大規模な強化
は、業者側の与信の引き締
めを招き、結果として資金
需要者の利益にはつながら
ないと考えています。当社
では、お客様のお取引や家
計状況に応じて、優遇金利
や支援商品を用意していま
す。

で、当社を含む消費者金融
手の2社は、カウンセリン
グ機関に対し、今後5年間
を目標に資金助成をして行
います。

—最初に耳の痛い話な
のですが、業界大手のアイ
フルに全店業務停止命令
が出ましたが、同業者とし
てどう考えますか?

アイフルさんの件につい
ては当社はコメントできる
立場にありませんが、コン
プライアンス(法令遵守)

コンプライアンスが根幹

か?
金利については、金融庁
の「貸金業に関する懇談
会」で引き下げの方向性が
打ち出されました。現在
は、この金利問題を含め、
付いてはどのように考えます
か?

すが、多重債務問題は、金
利だけで解決できる問題と
は違うと思います。
—多重債務者の問題に
付いてはどのような解決策
があるのでしょうか?

まず、教育現場での金銭
の行為規制や貸付・回収等
も、自民党をはじめ、各政
党にて議論がなされていま
す。金利規制の大規模な強化
は、業者側の与信の引き締
めを招き、結果として資金
需要者の利益にはつながら
ないと考えています。当社
では、お客様のお取引や家
計状況に応じて、優遇金利
や支援商品を用意していま
す。

で、当社を含む消費者金融
手の2社は、カウンセリン
グ機関に対し、今後5年間
を目標に資金助成をして行
います。

—最初に耳の痛い話な
のですが、業界大手のアイ
フルに全店業務停止命令
が出ましたが、同業者とし
てどう考えますか?

アイフルさんの件につい
ては当社はコメントできる
立場にありませんが、コン
プライアンス(法令遵守)

が、東京・国際文化会館で五月十八日、十九日の二日間、開かれた。

一日目は、梅津光弘BERC先任研究員(慶應義塾大学助教授)による総論で始まった。総論の位置付けとして、組織の全体的な理解が不可欠であること、経営トップの理解と支援が特に重要であることなどを強調した。引き続き、岡部幸徳BERC専任講師(関東学院大学講師)から倫理綱領について解説があった。

午後は、企業事例としてテレビ朝日・役員待遇、コンプライアンス推進担当補佐・外山仁氏より発表があった。マスコミ企業会員社による事例発表は初めて。マスコミは、社会的立場から、他より高い倫理性が

要求されるが、企業活動を実践しながら、修正していくより他はない、というのが現状。

また、「米国企業の事例に習おうとしたが、内容が日本の実体とかけ離れていたので、身の丈にあつたレベルで臨むことにした。富士ゼロックス社をコンプライアンスの先進企業として、参考にさせてもらった」と語った。

二日目は、小山嚴也B

ERCの「第七期経営倫理・短期集中講座」が、東京・国際文化会館で五月十八日、十九日の二日間、開かれた。

ERCフェロー(関東学院大学助教授)によるCSRについての講義、田中宏司BERC先任研究員(立教

大学経済学部客員研究員)が、時代の要請を踏まえたISOのSR規格化などについて説明。

午後から、BERC専任講師(富士ゼロックス経営倫理担当最高責任者)が吉田邦雄氏が、倫理・コンプライアンス監査への第一弾。その後、東京電力・総務部企業倫理グループマネージャーの小野芳幹氏が事例発表を行った。東京電力

午後から、BERC専任講師(北川則道氏(小野芳幹氏が事例発表を行った。東京電力の原子力不祥事後の取り組みについて具体的に述べ

る)が、倫理担当最高責任者(松製作所顧問)。第一回目のこの日のテーマは、「技

術者を探る」。島インフォメーション」ほか、「社会貢献活動の現場から」、「経営倫理 我が社の取組み」、「オリックス・勝澤由美子さん」「中央青山監査法人7月から一部業務停止」ほか、「ライフケアとしての経営倫理」「シネマ談話室」「当世

外山氏(テレ朝) 小野氏(電) 事例報告

BERC

16号の紙面



■2面 「視点」「螢光ペン」

島インフォメーション」ほか

■3面 「経営倫理 我が社の

取組み」、「オリックス・勝澤由美子

さん」「中央青山監査法人7月か

ら「部業務停止」ほか

■4面 「アングル②トヨタ自

勤人気質」ほか

■5面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■6面 「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

動車のセーフティースクール」「列

術者を探る」。

■7面 「社会貢献活動の現場から」、「経営倫理 我が社の

取組み」、「オリックス・勝澤由美子

さん」「中央青山監査法人7月か

ら「部業務停止」ほか

■8面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■9面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■10面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■11面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■12面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■13面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■14面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■15面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■16面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■17面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■18面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■19面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■20面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■21面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■22面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■23面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■24面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■25面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■26面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■27面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■28面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

」ほか

■29面 「ニュース・インサイド

「ライフケアとしての

経営倫理」「シネマ談話室」「当世

音楽たのしむ聴覚障害者

体感音響コンサート15年

松本望氏が体感音響システムの研究開発に取り組んだ。第一号は、家庭で映画や音楽を楽しむ機器として一九八二年に完成したが、松本氏が、聴覚障害者に音やリズムを伝える可能性として、骨伝導に注目したことが成功に繋がった。これを聴覚障害者にも音楽を楽しんでもらえるように改良した。リズムが弾むとともに、「ズンズン」と振動し、聴覚

手話通訳と字幕スクリーンも使用しての演奏会(5月28日、パイオニア本社ロビーで)左下は障害者が使用する体感音響システムの座席シートとハンディパッド

トだつたが、やはり、ライブの人気が高い。一方で、インターネットのことが知られるようになり、ライブ出演希望者が増えている。

「パイオニア」 ▷ 創業
938年 ▷ 資本金 40
0億円 ▷ 代表取締役社長
須藤民彦 ▷ 従業員数 3
8、800名 ▷ ホンサート
問い合わせ先 : URL
<http://pioneer.jp/citizen>
karadadekikou/

また、「優しさの連鎖」反応を大切にしています。音楽を体感、共有するという障害者とのふれあいが重要。偏見を無くすこと、と同時にレベルの高い音乐会も提供できれば」と音乐会担当の山下桜さんは話している。

と広く深くなる。聴衆の反響が大きく、皆さんの笑顔に出演者側が幸せを頂いているようだ」という。

ることも特色。月に二回、社員ボランティアのための手話講習会も開いている。音楽会に参加したことのある社員、鈴木絵麻さん（広報グループ）は、「手話と共に歌うと音楽の世界がグン

16

というほかに成績を上げる為に契約の水増しをしていました。不払いに対しても金融庁が業務改善命令を

た。ゴッホのひまわりの絵を50億円以上で買ったのもB社長の時代でした」と話している。

この営業第一主義が成果をあげ、一時は東京海上の背中が見えるところまで来たこともあった。

こうした旧トップ体制の中で仕事をしてきたのが平野社長であり、村瀬長官である。損保ジャパンは保険金を支払わない

い視野の狭さが、この人の非常識を激しくしているとうに思える。

プロの中のプロとして多くのひとが評価するのは、米大リーグで素晴らしい足跡を残しているイチローだらう。打率などの成績が優れているのはもちろんだが、それだけでなくて、プレイが堅実で美しい。ファンが宏心して見ていられるし、生

「口の中のプロ」と自慢げに繰り返して、しゃべり立てた。8回言つたそうだ。其本的な法令違反でまもなく捕まることがはつきりしている人が、自分は一流のプロだと、胸を張つて公然としているのは、それ 자체が矛盾しているのだが、自分の言葉の間違いに気付かなか

「プロの中のプロと言わ
れている」：豊富な資金力
を武器に証券市場で大躍
進していた村上ファンドの
主宰者・村上世彰代表が、
証券取引法のインサイダー
取引の容疑で逮捕された
その直前の記者会見で、村
上代表は自分の立場を「ア

ていた。村瀬長官は数字

出していたにもかかわらず、違法な事が続いた。また、村瀬長官が国民年金保険料の未払いを改善しようと民間から鳴り物入りで入ったのに、今回不正免除問題を防げなかつた。保険料未納問題の改善をするのに払わないヒートを減らす為に免除するという手段に走った。京都で昨年3月に発覚してから大阪、三重でも行わ

村上ファンド事件

プロの中のプロ…

逮捕目前の非常識

れて、ルール違反をしてしまった。記者会見の最後では、「金も受けは悪いことですか」と駄目押しをした。問い合わせられて記者の方々が答えようがなくてしらけてしまったが、「間違った経済活動で金も受けをするのは悪いことだ」と教えてもらおうとした。

村上ファンド事件

プロの中のプロ… 逮捕目前の非常識

だと周囲を感じさせるだけの高度で美しい技を自然のように静かに披露する。説明は知らない。その技に語らせるので十分なのだ。

安田火災から長官をこ
敗しても納得できる。

を挙げることを各地の保険事務所に指令して成果競わせた、という。この方は旧安田火災が契約を増やすように号令を下すと同様に全般的に契約の締結を促すのである。村瀬長官の立場からすると、民間からきめ細かい監査を実施するに至るまでの間、長官として早く契約の締結を図るために、手配を怠らぬよう努めたのである。

る。つまり出来の悪いトップに居座っているのであり、それを許容して組織の質が悪いからだといえる。それぞれの経営陣が本当にプロといのか、精査してみたらしくか。ごますりや、要領さで上昇してきた人たちはプロといえる美しさをしているのか。

いる。社会的責任と言
いだらう。こういう、
が満たされて質の良い製
やサービスを世に送り出
てこそプロだ。

最近は一流といわれて
た企業がやたらと強引に
し付け販売やルール違
常業をして役所に注意
される例が多い。企業の罪に
本的に経営者から発し

じ各分野の企業も同じで、金もつけを目指して、しかしその金もつけを、に当たつて、法律や各eruleに違反しないよう、なければならないといは大前提だ。さらに企業社会の構成員、良きとしての行動も求めら

投資ファンドはそもそも金もつけのための基金である。製造業やナレジス

用した政府にも責任だらう。損保ジャパンでは平野社長は会長て残ろうとしたが、的につべての役職かを引く事になつた。海上火災も同じよう分された。しかし、保険庁の不正をした長官が損保ジャパンということの意味は重

7月から一部業務停止

中央青山監査法人 市場の視線厳しくけじめつける企業続く

カネボウの粉飾決算事件に絡み、金融庁が中央青山監査法人に出した一部業務停止命令が、7月1日発効した。中央青山は7、8の2カ月間、上場企業など法定監査先の約2300社の監査業務ができなくなつた。

法定監査は法律で義務づけられている公認会計士による監査で、有価証券報告書を提出している上場企業などへの証券取引法監査と、資本金5億円以上または負債200億円以上の株式会社に対する監査である。

経営倫理 我社の取組み ②



インタビュー

「オリックスでは、経営の最重要課題としてコンプライアンスに取り組んでいます。お客様とのトラブルや社内で問題が起きたときに、「あ、これはどうな

いきます。お客様とのトラブルや社内で問題が起きたときに、「あ、これはどうな

いきます。お客様とのトラブルや社内で問題が起きたときに、「あ、これはどうな

いきます。お客様とのトラブルや社内で問題が起きたときに、「あ、これはどうな

いきます。お客様とのトラブルや社内で問題が起きたときに、「あ、これはどうな

いきます。お客様とのトラブルや社内で問題が起きたときに、「あ、これはどうな

いきます。お客様とのトラブルや社内で問題が起きたときに、「あ、これはどうな

球団スタッフからも研修

オリックスは法人向けのファイナンスをはじめ不動産関連、自動車関連、人材ビジネスなど幅広い業務を展開している。オリックス・バファローズでもコンプライアンス研修を行った。神戸を訪れたスカウトマンを含めた球団スタッフ

が、各自の専門知識をもとに、監査法人としての役割について、企業行動憲章ともいうべき「EC21」を定めたのが一九九〇年代後半。コ

ーナーは、監査法人としての役割について、企業行動憲章ともい

うべき「EC21」を作られた。この中で、監査法人としての役割について、企業行動憲章ともい

る「後遺症」が残り、監査にまつわる問題が発生するた

びに名前が登場。03年に破綻した足利銀行でも、粉飾決算を助言したとして赔償訴訟も

ところが、旧中央と旧青山をはじめとする合併の「後遺症」が残り、監査にまつわる問題が発生するた

びに名前が登場。03年に破綻した足利銀行でも、粉飾決算を助言したとして赔償訴訟も

現在で公認会計士1616人が所属し、上場企業80社を含む約2300社の法定監査を担当している。

10月、奥山章雄理事長を除く理事全員の退任、外

部調査委員会の設置などの再発防止策を発表。今

年に入つてからは米国の会計事務所との提携強化な

ど改革案をまとめた。

だが、信用失墜が日本の

監査法人全般に及ぶことを

恐れた金融庁は、大手に対

しては初めての業務停止命

令という荒療治に打つて出

た。その背景には、資本市

場の規模拡大や外国人投

資家の「日本買い」で、会

計監査に対する市場の視線

が厳しさを増したことがあ

る。

（）

（）

（）

（）

（）

（）

BERC入会の御案内

BERCは、我が国初の経営倫理の実践研究専門機関です。企業不祥事、不正の防止や企業の社会的責任を果たすため、理念普及、教育研修のノウハウ提供、実践活動研究グループへの参加、会員社間の交流と情報交換など幅広い活動を進めています。

（）

（）

（）

本社・東京都港区芝4
1-23 株主資本9
586億4千600万
円／従業員数1万5千7
34人(連結)／多角的金
融サービス業

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

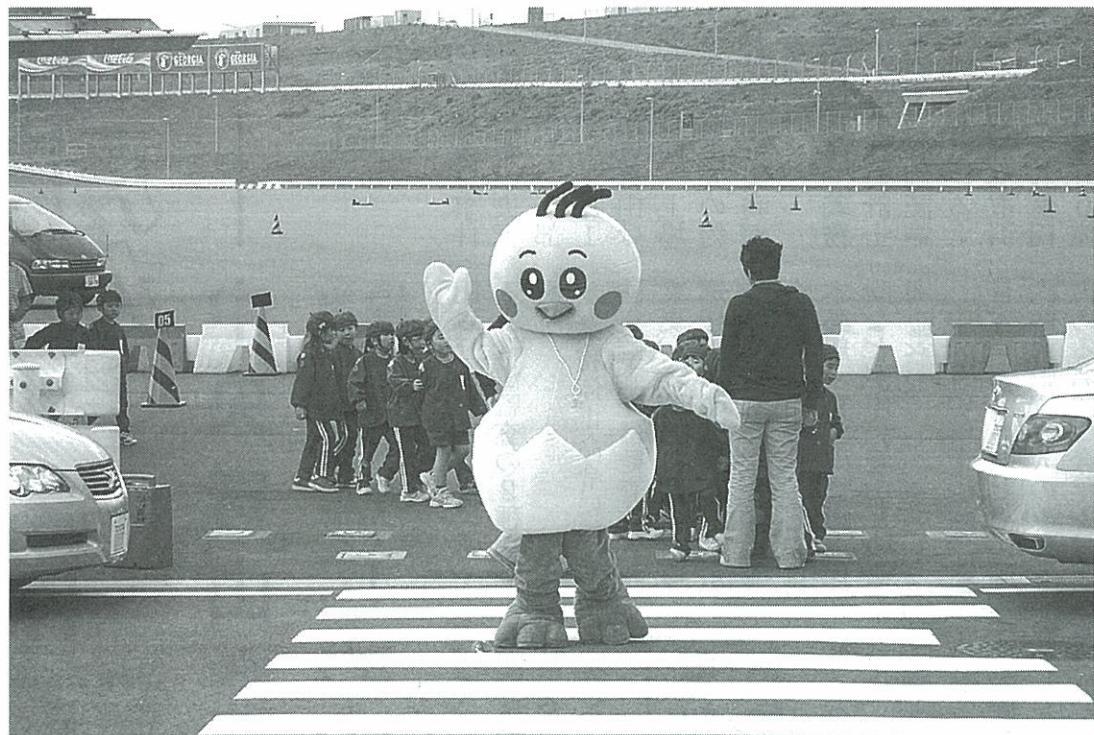
（）

（）

（）

（）</

「ハイッ、しっかり右手を上げて…」まずクックちゃんが、横断歩道を渡る。後方で、多勢の園児らが説明を受けている。(トヨタ・セーフティスクール・イン・モビリタ)



アングル

② 消費者との接点で

交通 安全に 全力 投球 今年、推進室 スタート

トヨタ自動車(本社愛知県豊田市トヨタ町)では、今年一月、交通安全推進室がスタートした。同社では、1960年代から交通安全対策に取り組んできたが、推進室の新設で、さらに幅広い活動を続けている。

「車が来ていなか、よく見てね」、「渡る時は、どう見えてね」、など、園児たちが園児たちと一緒に走る姿が見えた。

—トヨタ—

トヨタ自動車(本社愛知県豊田市トヨタ町)では、今年一月、交通安全推進室がスタートした。同社では、1960年代から交通安全対策に取り組んできたが、推進室の新設で、さらに幅広い活動を続けている。

「車が来ていなか、よく見てね」、「渡る時は、どう見えてね」、など、園児たちが園児たちと一緒に走る姿が見えた。

企業・地域で子供を守る 中央区で防犯セミナー



「小学生のための防犯セミナー」が、7月8日、京橋

主催は、中央ぶらねつと

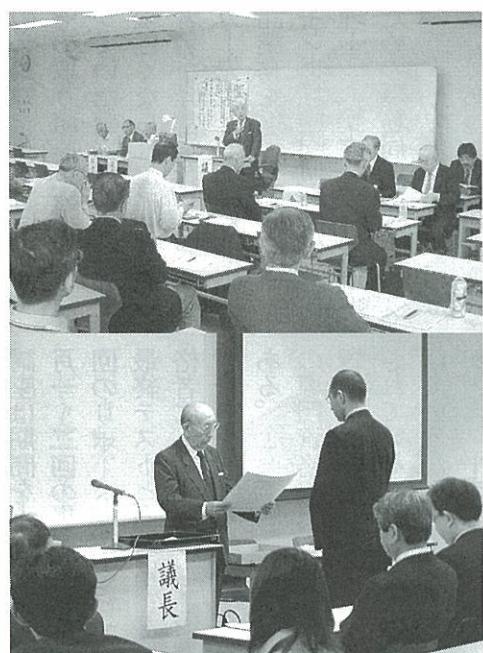
プラザ区民館で開催された。

主催は、中央ぶらねつと

17年度決算報告及び監査報告
の学会活動状況報告
総会では①平成17年度
ヤンパスで開かれた。
日本経営倫理学会(水谷雅一
会長、会員総数414名)
の平成18年度総会が6月10
日、文京学院大学(本郷キ
ンバース)で開かれた。
②平成17年度

活動報告など承認 懸賞論文入賞者を表彰

18年度の総会開く



告③平成18年度の学会活動
計画の審議④平成18年度予
算審議などが行われた。

平成18年度は昨年度に続
き、7研究部会の開催や学
会誌の発行、経営倫理用語
辞典の編集などを行なう予
定。また、2005年10月
の理事会で正式に承認され

(上)総会で挨拶する水谷雅一
会長(中央) (下)経
営倫理懸賞論文の表彰式

月十三日、購入価格と公表
後の株価の差額から、一人当
たり三十二万円から三十二
万円の課徴金を科すよう金融
庁に勧告。金融庁は二月八
日、三人に勧告通りの課徴
金納付を命じた。

五月には、東証一部上場
の自動車会社B社がジャス
ダック上場の部品会社C社
に資本参加することを、公表
B社子会社の社員と、その

企業不祥事等の概要(2006年5~6月)

鹿島など	5月16日	防衛施設庁が発注した土木・建築工事入札をめぐる談合事件で公正取引委員会は16日、大手総合建設会社(ゼネコン)約10社を独占禁止法違反の疑いで一斉立ち入り検査。
ヒューリーなど	5月17日	耐震強度偽造事件で警視庁などの捜査本部は、強度不足を知りながらマンションを販売したとしてヒューリー・小嶋進社長を詐欺容疑で逮捕。同容疑で木村建設・木村盛好社長らを再逮捕した。
大阪社会保険事務所など	5月22日	保険料の未納者を少なく見せかけるため免除・猶予対象者からの申請がないのに、あったように偽装し保険料を免除したり、納付を免除していたことが判明。
中部電力	5月23日	05年3月期までの2年間に76億円の申告漏れをしていたと名古屋国税局が指摘。補償費を水増しするなどして1億3千万円を意図的に操作。重加算税を含めて約25億円を追徴課税した。
エンロン	5月25日	巨額不正会計事件で、米テキサス州ヒューストンの連邦地裁の陪審がケネス・レイ元会長ら2人に有罪評決を下した。エンロンは01年に経営破綻。
損害ジャパン	5月25日	金融庁の検査で保険金の不払いが新たに1000件以上見つかり、6月12日からの2週間、損害商品の販売・募集を全店舗で禁止の業務停止命令。
セイコーエプソン	6月2日	05年3月期までに約28億円の申告漏れをしていたと東京国税局が指摘。追徴税額は約9億円。
村上ファンド	6月6日	ニッポン放送株をめぐるインサイダー取引の疑いで東京地検特捜部は5日、村上世彰代表を証券取引法違反容疑で逮捕。ライブドア(LD)が同放送株を大量に取得するのを知った上で株を購入した疑い。
シンドラー社など	6月7日	東京港区の公共住宅で3日高校生がエレベーターに挟まれ死亡した事故で警視庁は7日、関係6カ所を業務上過失致死の疑いで家宅捜査。
ミキモト	6月20日	同社・本店が04年8月までの5年間で13億円の架空売り上げを計上していたことが同社の内部調査で判明した。本店社員ら48人を減給などの懲戒処分に。
三井住友海上	6月21日	医療保険金の不当な不払いが927件、自動車保険特約などの支払い漏れも新たに1万7千件見つかり、金融庁は医療保険などの商品の販売を7月10日から無期限停止、損害商品販売も2週間の業務停止に。

インサイダー取引の不正利益

監視委員会が体制強化

立たない、いわゆるベタ記事が多い。しかし、インサイダー取引をした者が所属する企業名はしっかりと記載されている。摘要に当たる証券取引等監視委員会や、課徴金を科す仕組み。談合面に散見される。昨年、不正取引にも適用できるように「課徴金制度」が動きました。この制度は、違法行為の結果、出さないよう、法規管理体制が必要だ。

インサイダー取引で不当な利益を得た者に、金納付を命じる金融庁のホームページにも発表文が掲載されている。摘要に当たる証券取引等監視委員会や、課徴金を科す仕組み。談合面に散見される。昨年、不正取引にも適用できるように「課徴金制度」が動きました。この制度は、違法行為の結果、出さないよう、法規管理体制が必要だ。

インサイダー取引で不当な利益を得た者に、金納付を命じる金融庁のホームページにも発表文が掲載されている。摘要に当たる証券取引等監視委員会や、課徴金を科す仕組み。談合面に散見される。昨年、不正取引にも適用できるように「課徴金制度」が動きました。この制度は、違法行為の

かねてから長いお付き合いをしていました。農友野田一夫氏(多摩大学創立者で名誉学長)が開催されたあるパーティで偶々同席のダイヤモンド社の藤島・小黒両氏が私の自己紹介の中での「最近は経営倫理に真剣に取り組み中である」と述べられました。

その取り組みチャンスを窺っていた模様であった。先頃亡くなられたアメリカの著名な経営学者P・ドラッカー先生との交流を中心とした活動を進めていたダイヤモンド社国際研が、「経営倫理士」の養成と資格認定のための事務局機能を引き受けくれることになったのは幸いであった。早速、その



シネマ談話室

組み中である“という話を聽かれ強い興味と関心を示されたのが、先号で述べた私の「三位一体構想」の第三番目の柱がスタートする契機となった。ダイヤモンド社国際経営研究所では予てからわが国でも経営倫理

ための新組織として「経営倫理実践普及協議会」を設立し、資格講座の立案と編成を進めて、私が同講座の座長を兼ねることになった。因みに同協議会の理事会には国際研の小熊社長、藤島氏、小黒氏などのほか、梅津・久野・松本の各氏も理事として参加して貰い、運営の基本事項を検討しながら進めていく。毎年開く同

講座は期間を十ヶ月とし毎月一~二回の集中講義と三回のリポート提出を経て、最終テストと面接により合格者に「経営倫理士」の専門資格取得のための学習を続けやすいように工夫されている。毎年募集を続いているが、次第に受講者が増え、平成九年にスター

月の一回のリポート提出を経て、最終テストと面接により合格者に「経営倫理士」の専門資格を授与する仕組みである。企業で働きながら学び、さらにケース・スタディや先進企業事例紹介を行い、私の最終総括講義を以つて終了するというスケ

講座は期間を十ヶ月とし毎月一~二回の集中講義と三回のリポート提出を経て、最終テストと面接により合格者に「経営倫理士」の専門資格取得のための学習を続けやすいように工夫している。毎年募集を続いているが、次第に受講者が増え、平成九年にスター

月の一回のリポート提出を経て、最終テストと面接により合格者に「経営倫理士」の専門資格を授与する仕組みである。企業で働きながら学び、さらにケース・スタディや先進企業事例紹介を行い、私の最終総括講義を以つて終了するというスケ

講座は期間を十ヶ月とし毎月一~二回の集中講義と三回のリポート提出を経て、最終テストと面接により合格者に「経営倫理士」の専門資格取得のための学習を続けやすいように工夫している。毎年募集を続いているが、次第に受講者が増え、平成九年にスター

月の一回のリポート提出を経て、最終テストと面接により合格者に「経営倫理士」の専門資格を授与する仕組みである。企業で働きながら学び、さらにケース・スタディや先進企業事例紹介を行い、私の最終総括講義を以つて終了するというスケ

講座は期間を十ヶ月とし毎月一~二回の集中講義と三回のリポート提出を経て、最終テストと面接により合格者に「経営倫理士」の専門資格を授与する仕組みである。企業で働きながら学び、さらにケース・スタディや先進企業事例紹介を行い、私の最終総括講義を以つて終了するというスケ

講座は期間を十ヶ月とし毎月一~二回の集中講義と三回のリポート提出を経て、最終テストと面接により合格者に「経営倫理士」の専門資格を授与する仕組みである。企業で働きながら学び、さらにケース・スタディや先進企業事例紹介を行い、私の最終総括講義を以つて終了するというスケ

講座は期間を十ヶ月とし毎月一~二回の集中講義と三回のリポート提出を経て、最終テストと面接により合格者に「経営倫理士」の専門資格を授与する仕組みである。企業で働きながら学び、さらにケース・スタディや先進企業事例紹介を行い、私の最終総括講義を以つて終了するというスケ

講座は期間を十ヶ月とし毎月一~二回の集中講義と三回のリポート提出を経て、最終テストと面接により合格者に「経営倫理士」の専門資格を授与する仕組みである。企業で働きながら学び、さらにケース・スタディや先進企業事例紹介を行い、私の最終総括講義を以つて終了するというスケ

作家は映画好きだった

見せた。任侠映画の「美学」と政治学」を論じた名文は語り草になっている。三島は映画ファンが多い。このページにコラム「当世勤人気質」を連載中の赤瀬川隼さんは熱狂的な一人だし、同じ直木賞作家の長部日出雄

は映画評論のほか、映画への愛を込めたミニコミ誌を発行、ついにはメガホンを取った。村上龍は自らの芥川賞受賞作「限りなく透明に近いブルー」ほか計五本の映画を監督。粹人・池波正太郎の知識と蘊蓄(うんちく)もよく知られている。

三島は映画に強い関心をもち、増村保造監督の「から風野郎」に主演したり、映画評論でも鋭いキレ味を

見せた。任侠映画の「美学」と政治学」を論じた名文は語り草になっている。三島は映画ファンが多い。このページにコラム「当世勤人気質」を連載中の赤瀬川隼さんは熱狂的な一人だし、同じ直木賞作家の長部日出雄

は映画評論のほか、映画への愛を込めたミニコミ誌を発行、ついにはメガホンを取った。村上龍は自らの芥川賞受賞作「限りなく透明に近いブルー」ほか計五本の映画を監督。粹人・池波正太郎の知識と蘊蓄(うんちく)もよく知られている。

三島は映画に強い関心をもち、増村保造監督の「から風野郎」に主演したり、映画評論でも鋭いキレ味を

見せた。任侠映画の「美学」と政治学」を論じた名文は語り草になっている。

三島は映画ファンが多い。このページにコラム「当世勤人気質」を連載中の赤瀬川隼さんは熱狂的な一人だし、同じ直木賞作家の長部日出雄

は映画評論のほか、映画への愛を込めたミニコミ誌を発行、ついにはメガホンを取った。村上龍は自らの芥川賞受賞作「限りなく透明に近いブルー」ほか計五本の映画を監督。粹人・池波正太郎の知識と蘊蓄(うんちく)もよく知られている。

三島は映画に強い関心をもち、増村保造監督の「から風野郎」に主演したり、映画評論でも鋭いキレ味を

見せた。任侠映画の「美学」と政治学」を論じた名文は語り草になっている。三島は映画ファンが多い。このページにコラム「当世勤人気質」を連載中の赤瀬川隼さんは熱狂的な一人だし、同じ直木賞作家の長部日出雄

は映画評論のほか、映画への愛を込めたミニコミ誌を発行、ついにはメガホンを取った。村上龍は自らの芥川賞受賞作「限りなく透明に近いブルー」ほか計五本の映画を監督。粹人・池波正太郎の知識と蘊蓄(うんちく)もよく知られている。

三島は映画に強い関心をもち、増村保造監督の「から風野郎」に主演したり、映画評論でも鋭いキレ味を

回顧隨想〈16〉 ライフ・ワークとしての経営倫理

BERC会長 水谷雅一

「経営倫理士」の誕生

の誕生

今年は、地球儀がよく売れているという。サッカー・ワールドカップのおかげらしい。実は僕も、今まで居間に小さなものがあったのですが、一回り大きいのを買つてテレビの近くに備えた。

御多分に漏れずワールドカップがきっかけである。

出場三十二カ国中、一度も聞いたことのない国名というはないが、さてそれで

トリニダード・トバコはどこにありますか? ジボワールはどうですか?

トバコはコートジボワールはどうですか? ワールド・ベースボール・クラシックがおとなわれ日本

当世勤人気質(16) 赤瀬川 隼

（16）

赤瀬川 隼

（16）

赤瀬川 隼

赤瀬川 隼

40歳からのAge-less ワントンポイント<海>

40歳からのAge-less
ワントンポイント<海>

40歳からのAge-less
ワントンポイント<海>

読んだら 老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

読んだら
老けないコラム

十五年に当たり、三島原作の「春の雪」が映画化され、昨年は三島由紀夫の没後三

いささか旧聞に属するが、のネガフィルムが発見され、DVD化された。

三島は映画に強い関心をもつ、増村保造監督の「から風野郎」に主演したり、映画評論でも鋭いキレ味を

見せた。任侠映画の「美学」と政治学」を論じた名文は語り草になっている。

三島は映画ファンが多い。このページにコラム「当世勤人気質」を連載中の赤瀬川隼さんは熱狂的な一人だし、同じ直木賞作家の長部日出雄

は映画評論のほか、映画への愛を込めたミニコミ誌を発行、ついにはメガホンを取った。村上龍は自らの芥川賞受賞作「限りなく透明に近いブルー」ほか計五本の映画を監督。粹人・池波正太郎の知識と蘊蓄(うんちく)もよく知られている。

三島は映画に強い関心をもち、増村保造監督の「から風野郎」に主演したり、映画評論でも鋭いキレ味を

見せた。任侠映画の「美学」と政治学」を論じた名文は語り草になっている。

三島は映画に強い関心をもち、増村保造監督の「から風野郎」に主演したり、映画評論でも鋭いキレ味を