

BERCニュース

「経営倫理努力賞」(第3回)決まる

東京電力ら5社を表彰

「第三回経営倫理努力賞表彰式」と「BERC国際シンポジウム」が、11月15日、東京・国際文化会館で開かれた。また、同会場で「BEO昼食会」「経営倫理教育開発ツール展」も開催された。経営倫理実践研究センター(BERC)主催で毎年、秋に開かれる主要イベントで、日本経済団体連合会の後援。

Ⅱ2面に関連記事

第三回経営倫理努力賞の受賞企業は、以下の通り。
▽最優秀努力賞Ⅱ東京電力株式会社。
▽優秀努力賞Ⅱ株式会社資生堂、富士ゼロックス株式会社。
▽リカバリー特別賞Ⅱ雪印乳業株式会社。
▽コーポレートバリュー特別賞Ⅱ日本テキサスインスツルメンツ株式会社。
▽共生特別賞Ⅱ中外製薬株式会社。

表彰当日は、水谷雅一 BERC会長の開会挨拶があり、田中宏司審査委員長(BERC先任研究員)から選考結果の講評があった。



表彰を受ける東京電力・田村滋美取締役会長

価④BEO(経営トップ層)のインタビュー⑤審査委員会による総合評価Ⅰの5段階審査。

上期収支決算報告などを承認 BERC理事会

経営倫理実践研究センター(BERC)の第19回理事会が18年12月12日、資生堂汐留オフィスで開かれた。

議題は(イ)平成18年度上期活動状況(ロ)同年度上期収支決算報告で、いずれも承認された。

▽①大同生命保険②750億円③倉持治夫④松川安進(執行役員)⑤8131名 10月末現在 計98社

BERC新入会員社の紹介

①企業名②資本金③代表取締役④経営倫理担当最高責任者⑤従業員数

19号の紙面



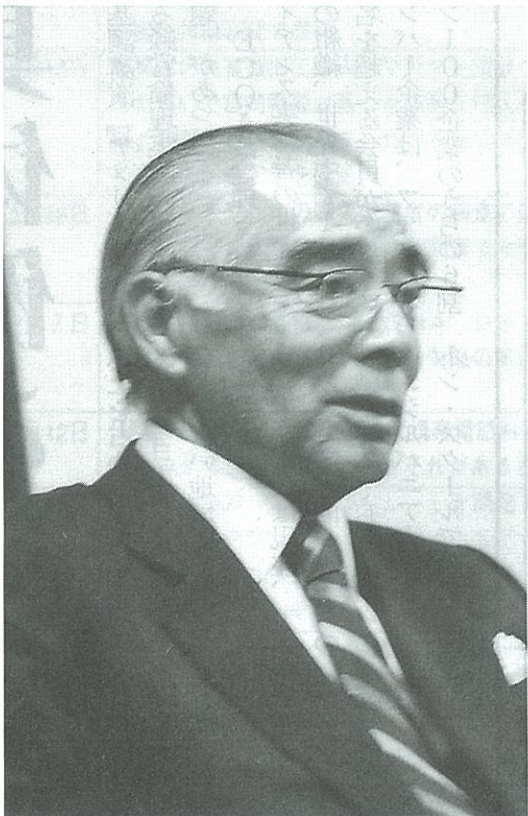
■2面 「経営倫理・国際シンポ」同・啓発ツール展にぎわう、「社会貢献活動の現場から」⑨IIアステラス製薬の健康相談、10年目(写真上)、「コラム・蛍光ペン」。

■4面 「アングル」⑤パナホーム・東京電力のスイッチ・ハウス、「列島インフォメーション」ほか。■5面 「ニュース・インサイド」品質の日本、どこへ行く、「経営倫理士」受講の動機調査」ほか。■6面 「回顧随想」⑨経営倫理とリーダーシップ、「佐江衆一・人生の午後を楽しむ」ほか。

富士ゼロックス

相談役最高顧問

小林 陽太郎さん



こばやし・ようたろう

ロンドン生まれ。慶応義塾大経済学部卒。富士写真フイルムに入社。5年後に富士ゼロックスに移る。78年社長、92年会長。06年相談役最高顧問。新日中友好21世紀委員会日本側座長。99年から03年まで経済同友会代表幹事。73歳。

トップが語る

ールでは企業倫理はコースになり、アジアで最初に出たビジネススクールはフイリピンにあるAIMです。私は20年前にソニーの井深さんとホンダの本田さんの後を継いで服部(礼次郎)さんと一緒に理事になりました。

株式会社社会がどう評価されているか、市場原理主義や成果主義が良いのかどうかを見直そうということをしました。そして代表幹事を退く前にいわば卒業論文として03年3月に企業白書「市場の進化」と社会的責任経営」をまとめ、発表しました。

「新日中友好21世紀委員会」の座長では苦勞されたと思いますが、

BERC 10年目、注目集めている

した。生徒は『親父のしていることを見ているとまじめに倫理など勉強する気にならない』と言っていました。

「経済同友会の2期目のときに企業の存在根拠、価値は何かということ勉強を始めた。この問題は同友会が発足した1946年からのテーマなのです。新しい世紀になって不祥事は苦勞していましたが、幸

表しました。その後、04年後半に米国の調査会社のブーズ・アレン・アンド・ハミルトンとアスペン研究所が共同で企業価値の普及度や重要性の認知度のアンケートを行いました。この結果がたいへん興味深いものでしたので日本の経

「小林さんが作った日本アスペン研究所も人事院が研修にそのプログラムを使うなど成功していますね。」

「出来てからもう10年近くになり、おかげさまで順調です。4泊5日で古典や哲学書を東大の今道先生や本間先生の指導のもとで

「経営倫理実践センター(BERC)は10周年を迎えますが、最初から活動している小林さんほどの

ような感想をお持ちですか? 「BERCができる時に私が水谷雅一会長から相

談を受け、資生堂の福原義春さんとともに、是非やるべきだと応援を約束しました。米国のビジネススク

は苦勞していましたが、幸

表しました。その後、04年後半に米国の調査会社のブーズ・アレン・アンド・ハミルトンとアスペン研究所が共同で企業価値の普及度や重要性の認知度のアンケートを行いました。この結果がたいへん興味深いものでしたので日本の経

「小林さんが作った日本アスペン研究所も人事院が研修にそのプログラムを使うなど成功していますね。」

「出来てからもう10年近くになり、おかげさまで順調です。4泊5日で古典や哲学書を東大の今道先生や本間先生の指導のもとで

「新日中友好21世紀委員会」の座長では苦勞されたと思いますが、

「今までは苦勞したこともありましたが、安倍首相は就任後、最初に中国を訪問されており、今までのように中国とはグクシヤクした関係にはならないでしょう。今後を注目したいです。」

「インタビュアー・経済ジャーナリスト 阿部和義」

リスナーとの対話広がる ラジオ健康相談、10年

も「健康と豊かな生活に貢献するアステラス製薬」をコンセプトに継続。01年関西・中国地域(ABC他)での「健やかライフ」の放送もスタート。現在のリスナーは合わせて300万人と見込まれる。

アステラス製薬

アステラス製薬提供のラジオ番組「明日も元気」が、今年10年目を迎えた。番組入れ替わりの激しいラジオ業界で、高視聴率を維持し続ける長寿番組だ。アステラス製薬は05年、山之内製薬と藤沢薬品の合併により発足したが、ラジオ放送は96年から旧山之内製薬の提供で、関東・東海地域(TBS他)から開始した。アステラス製薬となつてから



健康電話相談に応える看護師さん。時にはお年寄りの話し相手になることも…。

この健康電話相談は96年に開始され、06年9月までに累計して10万件近くの相談に当たっている。受付時間(10～17時)内は常時、女性看護師3名が丁寧に対応。相談内容としては、整形外科関係のものが多く、また、心の病についての関心も高いという。相談相手の少ないお年寄りにとって、よい話し相手となつていく面もある。希望者には2ヶ月ごとの予約制で、専門医6人による無料相談も行われている。

アステラス製薬では70年から継続して、毎年9月9日の救急の日にあたり、自治体への救急車贈呈を行っている。今後は、ラジオの放送圏拡大や、社員のマツチングギフトによる福祉車両の贈呈を引き続き行なうなど積極的な活動を予定している。

マはメタボリックシンドローム等、その時々話題となつてくるものを取り上げ、最新の情報を解りやすく提供。主に40代～70代のリスナーの利用が多い。

社会貢献としての情報提供に、ラジオという聴覚のみの媒体を使うねらいがある。社会貢献としての情報提供に、ラジオという聴覚のみの媒体を使うねらいがある。

この健康電話相談は96年に開始され、06年9月までに累計して10万件近くの相談に当たっている。受付時間(10～17時)内は常時、女性看護師3名が丁寧に対応。相談内容としては、整形外科関係のものが多く、また、心の病についての関心も高いという。相談相手の少ないお年寄りにとって、よい話し相手となつていく面もある。希望者には2ヶ月ごとの予約制で、専門医6人による無料相談も行われている。

「知らなければ諦めてしまっていることも、ラジオや相談によって病気として発見し、治ることを知ってもらいたい。幅広く医療や薬品に関する情報提供・相談に対応する社会貢献活動を今後も行なっていきたい」と、経営管理本部広報部長の田中昭弘さんは、話している。

アステラス製薬株式会社
▽発足2005年▽売上高8,793億円(2005年度)▽資本金102,985百万円(2006年3月31日現在)▽代表取締役社長 野木森雅郁▽従業員数 約15,000名▽ラジオ番組 TBSラジオ(95.4kHz) 1545・他、ABCラジオ(100.8kHz) 1150・他▽健康相談室の電話番号 03・3244・6595(地域限定フリーダイヤル0120・327・086)



い。地方分権の推進役となるべき知事が談話を主導して相次いで逮捕された。福島、和歌山、宮崎県知事も選挙で応援してもらった借りを税金の無駄遣いで返そうと言うのだから言語道断である。ろくに企業努力もしないで、公共工事の発注で便宜を図ってもらおうと天下りを引き受ける企業も同罪である。

磨き続けられ名誉は

英国の詩人コウルリッジが「人間の生んだ古今最大の天才」と驚嘆したシェイクスピアが亡くなって約四百年。その洞察力はわが国の現状をも的確に言い当てている。百合も腐れば雑草よりもひどい臭いを放つ(ソネット)

輝きを保つが、一度手を休めれば、骨董屋の錆びた鎧同様だれからも見捨てられてしまふ(トロイラスとクレシダ)

知事の犯罪、ドミノ現象 企業、役所の倫理遵守 絶えざる意識覚醒を

企業も、自治体も、トップの座にある者は責任を自覚し志を高く持たなくてはならない。しかし、人間は弱い。外部からいとも疑惑の目を向けられていると思えば、緊張感が生まれ、卑しい行動をとりにくくなる。

権力の座にある者よ、無数の疑惑の目がお前を見つめている(尺には尺を)

社会貢献活動の現場から

19

クをばさんで「パネル討議・日米の経営倫理実践について」が開かれた。司会者は水谷雅一BERC会長、パネラーはECOA専務理事キース・T・ダーシー氏、東京電力総務部企業倫理グループマネジャー・小野芳幹氏、資生堂執行役員・大矢和子氏、富士ゼロックス総務部リスク&エシックススマネジメントグループ、マネジャー・久保田潤一郎氏、日本テキサスインスツルメンツ、エシックスオフィス、シニアマネジャー・村松邦子氏の五人。

討議では、各パネラーによる自社の経営倫理取り組みの現状、問題点、今後の課題などについて報告があった。また、多数の日本企業が、中国市場への進出を続けており、海外での苦労等についてのレポートなどもあった。討議



約50社からのポスターなどが展示された「ツール展会場」

「経営倫理教育啓発ツール展」は、同会館の一階で開催された。会場には、BERC会員企業の中から約五十社が、各種のツールを展示した。出展されたツールはポスターを中心に、環境報告書、CSRレポート等も並べられた。作品は、企業内チームによる手作りのケースや、代理店制作によるものなどさまざま。いずれも組織内での経営倫理浸透を図り、しっかりと根

付くことを狙っているだけに大胆なアイデア、鋭い発想のツールが集まった。経営倫理努力表彰式や国際シンポジウムの休憩時には、ツール展会場は満員。各社のツールポスターが一堂に集められ、大変、参考になった「やはりレベルの高い作品が多い。わが社でもこれからもう少し工夫を凝らして教宣していく」などの声が聞かれた。

経営倫理 日本、アメリカの現状と課題 具体例あげて討議

06年11月15日、国際文化会館大講堂でのBERC経営倫理努力表彰式に続き「第9回・経営倫理国際シンポジウム」が開かれた。

II面に関連記事
国際シンポジウムでは、はじめにECOA専務理事、キース・T・ダーシー氏の

基調講演「アメリカにおける経営倫理実践の現状と課題」があった。

ECOAは倫理コンプライアンス実務者の世界最大の組織、世界中で1250名を超える会員がいる。メンバー企業は、フォーチュン100企業の中の6割

以上を占め、会員は南北アメリカ、ヨーロッパ、アジアなど幅広い地域にわたっている。

ダーシー氏は現在、アメリカ金融業界内でも多数の役職を努めており、さらにペンシルバニア大学ウォートン・スクールでの企業役

員向けプログラムで企業倫理等を教えている。

当日の講演では、アメリカ、日本、ヨーロッパなどで報道された企業のスキャンダルを具体的に取り上げ、経営倫理の現状と課題について話した。

この後、コーヒブレー



「IHクッキングヒーターを使つての料理は火を使わないので、子供や高齢者も安心。左下はスイッチ・ハウス世田谷の外観。」

アングル

消費者との接点で ⑤

「1泊2日で無料宿泊体験はいかが?」これは、温泉旅館のキャッチフレーズではない。オール電化住宅、「Switch:House世田谷」の呼び掛けだ。

パナホームと東京電力の共同プロジェクト。安心・快適、省エネ・省コストが、キャッチ・フレーズ。オール電化住宅なので家中

「1泊2日で無料宿泊体験を」

平成18年7月21日のオープン以来、5ヵ月間で約70組が宿泊、体験した。様々な年齢層、家族構成のお客から申し込みがある。中には、82歳と78歳の老カッブルの体験者もいた。宿泊体験者の約3割が成約

「パナホーム・東京電力」 一泊二日で無料体験を 快適スイッチ・ハウス

のエネルギーは、電気でもかなうシステムになっている。住宅設備には松下グループ企業との提携で、最新の機器が組み込まれている。宿泊費、光熱費は無料だが、食事等は自分で用意する。

宿泊できるのは、新築をはじめ、建て替え、リフォームを予定している人が対象。E/Cグループ行動規範で構成される。

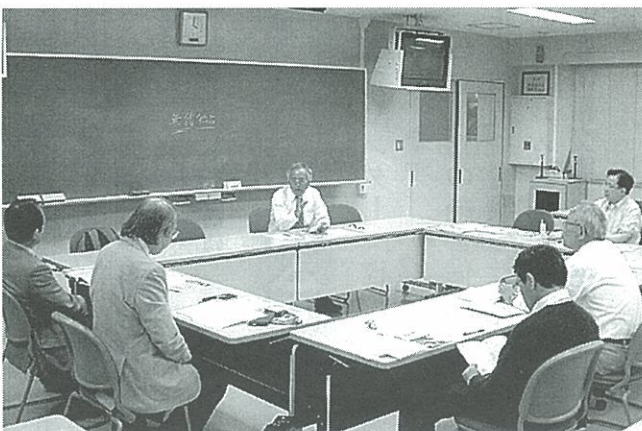
取組体制は全社委員会をはじめ、専門部署、全社連絡網、NECヘルプライン、チェック機能の5部門で構成。教育・研修は全体の97パーセントである23、900名(2006年6月現在)が終了。終了後のアンケート調査で意識浸透評価も実施している。

事例発表に先立ちBERC主任研究員の貫井隆雄氏が、「新会社法とJ・SOX法で課せられる内部統制監査論」について講演。

内部統制の目的は、企業

の「持続的発展」「企業価値の向上」を図るものなど

中部地区の研究会 高校の倫理教育など報告



中部地区研究会で報告する石川氏

一方、石川氏は「倫理」という概念を理論的な経営倫理と実践的な倫理経営に分類し、経営の現場における普遍的な倫理概念について報告した。

関西生産性本部で研究会

関西生産性本部のCSR・コンプライアンス研究部会では、06年12月15日に第7回の例会を開催。新会社法の下での内部統制の構築・整備と評価の実務をテーマとして、鳥飼総合法律事務所吉田良夫弁護士が講演した。

講演の中で、吉田氏は、金融商品取引法の内部統制と新会社法の内部統制システムの違いなどについてふれ、「会社の内部統制システム(リスク管理体制)の充実が企業価値の向上に役立つ」という認識を、社内共有浸透することが重要であることを強調した。

日本経営倫理学会の中部地区研究会が11月26日、愛知産業大学名古屋サテライトで開かれた。

本研究会は、一時活動を休止していたが、伊藤敦氏と堀田友三郎氏(共に愛知産業大学)を担当幹事として活動を再開した。

研究会での報告は、伊藤敦氏による「高校の商業(ビジネス)教育における商業倫理の復権」と石川

ばれなかったものの、レベルの高い報告書を作成しているとして「その他の50社」のランキングも作成され、日本企業からは、5社(エーザイ、オムロン、西友、サントリー、東京電力)が選ばれた。

今回のランキングでは、上位50社のうち半分の25社は、前回の調査でランク外であったことから、各企業が積極的にCSR活動および報告書の作成に取り組んでいることがうかがえる。

() は前回順位、-はランクなし

上位3社と50社内に入った日本企業

順位	企業名
1	BT
2	Co-operation Financial Services
3	BP
34	大和証券グループ本社 (39位)
45	富士写真フイルム (-)
46	ソニー (45位)
48	セブン&アイ・ホールディングス (-)
49	日産自動車 (-)

() は前回順位、-はランクなし

富士フナど上位50以内に グローバル・レポーターズ

「明日の価値」を公表

国連環境計画とサステナビリティー社、格付け機関のスタンダード&プアーズ社は、2006年度の「グローバル・レポーターズ」明日の価値」を2006年11月に公表した。本報告書は、前出の3組織が世界の各国の企業が発表しているCSR報告書のような非財務報告書と比較し、順位付けをするもので、隔年の発表。評価方法は、企業の基本的なプロフィールからガ

バナンスの仕組み、投資家との関係などの全29項目。日本企業は上位50社に、富士フイルムやセブン&アイホールディングスなど5社がランクインした。一方、残念ながら上位50社には選

今回のランキングでは、上位50社のうち半分の25社は、前回の調査でランク外であったことから、各企業が積極的にCSR活動および報告書の作成に取り組んでいることがうかがえる。

() は前回順位、-はランクなし

NEC・中村氏が発表

大阪 関西CSR研究部会

BERCの第4回CSR関西研究部会が11月22日、大阪商工会館で開かれた。

企業事例発表では、「NECにおける企業倫理・コンプライアンス徹底への取り組み」について同社企業行動推進部総括マネジャー中村陽彦氏が説明した。

NECのCSRは①経済責任②企業倫理・コンプライアンス責任③社会的課題解決に貢献する責任④コミュニティ・コンプライアンスは、NECの考える「企業倫理・コンプライアンス」は、

ユニケーション責任の4点を実行し、結果として「社会と企業の持続可能な成長」を目指すとしている。

具体的には、社会インフラシステム構築や通信事業等の本業を通じて、顧客と共に豊かな社会作りを目指すこと。環境配慮や社会が抱える課題解決への貢献などを挙げている。

NECの考える「企業倫理・コンプライアンス」は、

法令遵守はもちろんのこと、社会通念・一般常識も含めた広義の企業理念だ。このために、業務における個人の「気づき」が、組織としての「情報共有」と一体となり、「自己改善」へとつながる体制を整えている。

NECの企業倫理徹底の3本柱は、規範・体制・教育。それぞれ、企業理念(1990年設定)、NECグループ企業行動憲章、N

品質の日本どこへ行く

イメージダウン 商品事故、ネット上に画像



焼け焦げ、炎上するノートパソコンの画像がネット上にいくつもある。場所は米ヤフー本社、エンジニアの自宅、何かの会場のテーブル上と様々だが、ソニー製のバッテリーを使用との記述がある点が共通する。

ソニーは盛田昭夫氏と井深大氏が戦後間もない1945年に「真面目なる技術者の技能を、最高度に発揮せしむべき自由闊達にして

愉快なる理想工場の建設」(設立趣意書、現代仮名遣い、用字に変更)を目指して設立し、日本初のテープレコーダーやトランジスタラジオ、若者の必需品ウォークマンを世に放った、世界トップレベルのブランド力を誇る企業である。

世界各メーカーのノートパソコンに使用されていたリチウムイオン電池はソニーが初めて製品化に成功し、現在、市場シェアは三洋電機に次いで2位だ。各種報道やソニーの発表文によると、電池の製造過程で微細な金属粒子が混入し、電池内部でショートをして、

「経営倫理士」資格取得を目指す「経営倫理実践講

起こした可能性がある。

ある日本の総合電機メーカーのトップも「じつは電池とは、そんな(危険がある)ものだ」と言う。そのため本体側に過電流を阻止する機構など各種の安全装置が設けられている。ソニーの発表文にも「ある稀な状況下で」ショートした電池が過熱、発火することがあるが、その可能性は「ノートパソコンのシステム構成の違いの影響を受ける」としている。

ある製品を供給する際、その製品を組み込む側との綿密な技術的打ち合わせがあるものと思われる

が、そこに何らかの漏れがあったのか。短期間で新機能を搭載したパソコンを世に送り出さなければならぬパソコンメーカー側にも手違いがあったのか。だとすればソニー製パソコンの電池も回収対象とした点はどう説明するのか。いずれにせよソニーは510億円をかけて960万個を自主交換する(10

経営倫理実践普及協議会ニュース

経営理念 宗 倫理こそ柱だが 経と 創業精神忘れたミットヨ

不祥事が次から次に起きている。解決策は無いのか。そうした中で宗教というの

「ミットヨ」(本社川崎市)は創業者の沼田恵範さんが広島県のお寺の三男坊に生まれたこともあり、仏教の伝道に力を入れている。創業者の沼田さんは西

た。今回の同社の不正輸出事件で社長に返り咲いた智秀氏(74)は恵範さんの長男である。この智秀氏も父の後をついで「仏教伝道協会」の会長をしている。また、ミットヨは沼田記念館やミットヨ博物館を作り、仏教の伝道に力を入れている。また毎年売上高(連結決算で約1千億円)の1%を社会のために寄付している。創業者の沼田さんは西

月24日現在)計画だ。ブランド力は大きく傷付いた。つい最近ではNTTドコモの三菱電機製携帯電話で電池の異常過熱、破裂によるリコールが発表された。工程上のミスが原因

で既に手当がなされているというが、このリチウムイオン電池の供給元は三洋電機グループだ。ある経済誌が品質の危機に焦点を当てた特集で、日本メーカーによるデミング

賞受賞の減少に触れていた。優れた品質管理を対象に51年から授賞を始めている。同賞を運営する日本科学技術連盟のホームページを見ると、最近はややインフレの企業が受賞の主体で日本

勢は振るわない。利便性の高い、高品質の製品を世に送り出してこそ社会貢献である。各社には、なんとかこの苦境を脱してほしいものだ。

本願寺が経営している平安中学を卒業。日本ではマイクロメーターが100%輸入というのを知り、「三豊製作所」を作り、マイクロメーターでは世界一のメーカーになった。仏教の精神で世界に貢献する、という

企業不祥事等の概要（2006年11～12月の不正行為等）		
横河ブリッジなど	11月10日	旧日本道路公団などが発注した橋梁をめぐる談合事件で、東京高裁が橋梁メーカー23社などに総額64億8千万円の罰金刑。元JH理事など8被告に執行猶予付き有罪判決。
三井化学など	11月14日	ガス管に使われるポリエチレン管の販売で大手化学メーカーなどが、事前に納入額を引き上げるなど違法な価格カルテルを結んでいた疑いで公正取引委員会が8社に立ち入り検査。
和歌山県	11月15日	知事選で支援を受けた地元企業を、県発注の水道工事を受注した共同企業体に参入させたとして、木村良樹前知事を入札妨害の共犯容疑で逮捕。
宮崎県	11月16日	県発注の災害復旧工事入札でヤマト設計への落札を申し合わせた疑いで宮崎県警が県土木部長ら10人を入札妨害容疑で逮捕。29日には県出納長を、12月8日には談合を主導した疑いで安藤忠恕前知事を逮捕。
コンタクトレンズ診療所など	11月18日	コンタクトレンズの購入希望者の検査で診療報酬を水増し請求する例が日本眼科医会の内部調査で判明。水増しの合計額は年間600億円規模になる見込み。
NTTドコモなど	12月7日	三菱電機製の携帯電話「FOMA D902i」で利用者がやけどするなどの事故が発生。欠陥のあるリチウム電池パック130万個を回収すると発表。
ソフトバンク	12月12日	「通話料、メール代0円」など携帯電話料金の広告で公正取引委員会が景品表示法違反のおそれがあるとして警告。
ウィニー開発者	12月13日	ファイル交換ソフト「ウィニー」を開発・公開してインターネット上で許可なしに映画やゲームなどを送信するのを助けたとし、著作権法違反幫助の罪で金子勇元東大大学院助手に罰金150万円の有罪判決。
ミサワホーム九州	12月18日	ミサワホームホールディングスの決算粉飾疑惑に関して、00年10月～06年3月に672棟、総額169億円の売り上げを前倒し計上していたと発表。
電力各社	12月20日	電力各社が水力発電所に関する調査結果を国土交通省と経済産業省に報告。計68のダムで水位などの計測値の改ざんが、また520発電所で無許可改修などがあるとみられている。
日興コーディアルグループ	12月25日	不正な利益の水増しに組織的関与があったとして、金子昌資会長と有村純一社長が引責辞任することを表明。
元一級建築士・姉齒秀次被告	12月26日	耐震強度偽装事件で建築基準法違反や議院証言法違反(偽証)などの罪に問われ、懲役5年罰金180万円の実刑判決。

《受講動機》最も多いのが、「企業倫理について体系的に学びたい」。企業倫理の部署がまだなかったり、これから企業倫理を内部構築していくとする企業で

「経営倫理士」資格取得を目指す「経営倫理実践講

「経営倫理士」講座 不祥事防止へ意欲 ＜受講の動機調査＞



経営倫理士講座の06年最後は、辛島睦弁護士の「経営倫理と法務」(06年12月13日)

「受講を我が社における経営倫理実践の第一歩として、社内外での強い要請も。」「21世紀は生産性偏重では通用しない。社会との融和、やさしさが企業規模に比例し要求される」など、社内外での強い要請も。《本講座への期待》「体系だった知識を習得し、社内で安心して相談にのめらえるように」「多くの事例に触れたい」などの意見とともに、半数近くが他社との相互啓発や、先進企業の情報を参考にしたいとしている。水谷会長の「インフォマル・リレーションシップ」への関心も高い。その他、ケーススタディを通じて内部統制システム構築に役立てたい、企業倫理と経営の相乗効果をいかに高めるか、最新のCSRの動向を知りたいなど。当講座は今年7月まで通算約10カ月(全12回コース)続けられる。

前号で述べたように組織文化の変革が一朝一夕にはゆかないといえ、変革を必要とする組織文化をそのままだておくことは組織の持続的発展にとって好ましくないことは明らかである。

回顧随想 <19> ライフ・ワーク としての経営倫理

BERC会長 水谷雅一



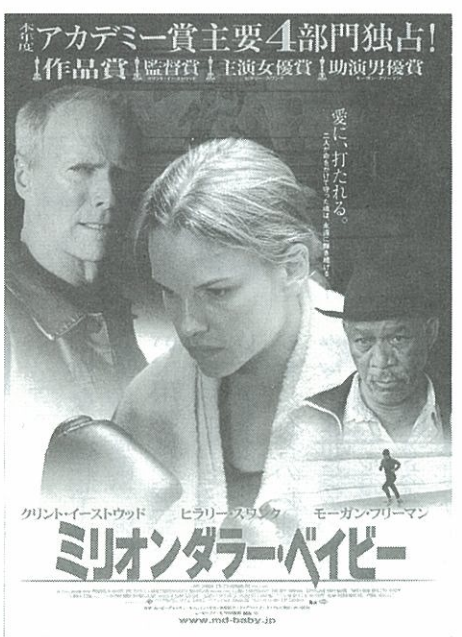
水谷雅一-BERC会長

前号で述べたように組織文化の変革が一朝一夕にはゆかないといえ、変革を必要とする組織文化をそのままだておくことは組織の持続的発展にとって好ましくないことは明らかである。

経営倫理とリーダーシップ

全員に励行させる施策をトップが率先してこそ、組織構成員に「経営陣の本気度」を感得させることが出来るからである。

古今、映画は多くの名せりふを送り出してきた。例えばチャプリン。「人生に必要なのは勇氣と想像力と少しのお金だ」は「ライムライト」。「一人殺せば殺



シネマ談話室

人者だが、百万人殺せば英雄だ」は「殺人狂時代」。

ミリオンドラーベイビー

「父と暮せば」で、宮沢りえが消えてゆく父の背中に向けた別れの言葉「おと

あ、スイス百年の平和は何を生んだ？ 鳩時計だ」と

ボクサー「ボスは犬を飼ったことがある？」

ボクサー「犬は飼ったことがないけど、犬並みの脳みそのやつは何人も飼ったよ」

必要性を痛感する。(千)

必要性を痛感する。(千)

文化のページ

人生の午後を楽しむ

佐江 衆一

てゆく」といい、「人生は連続した輪のようなもの」で「四十歳が人生の正午」だといった。

平均寿命が世界一で、超高齢社会の今日の日本では、五十歳が人生の正午であらう。

「命のポンプ」の撮影は1日にザッと11万回以上！。1年で4千回、人生80年では、もう気が遠くなるような加齢の影響。

「命のポンプ」の撮影は1日にザッと11万回以上！。1年で4千回、人生80年では、もう気が遠くなるような加齢の影響。

定年後を「第二の人生」という人がいる。しかし、人生はひとつながりのもので、第一も第二もないのである。

予防が、弁膜症の予防にもつながるのです。

40歳からのAge-less

ワンポイント⑫ <心臓>

ただ、疾患リスクは高まるので、リスクヘッジが大切です。

「不整脈が増えてきます。そこで要注意なのが心房細動。これは心房内が不規則に非常に多く振動するので、乱流で血栓が出来やすくなり、脳塞栓などの原因となります。

五十歳は人生の正午

ていて、ようやく午前の人時のお茶の時間もある。夫生が終ったばかり。これ婦そろつての海外旅行の楽し

「命のポンプ」の撮影は1日にザッと11万回以上！。1年で4千回、人生80年では、もう気が遠くなるような加齢の影響。

「命のポンプ」の撮影は1日にザッと11万回以上！。1年で4千回、人生80年では、もう気が遠くなるような加齢の影響。

「命のポンプ」の撮影は1日にザッと11万回以上！。1年で4千回、人生80年では、もう気が遠くなるような加齢の影響。

「命のポンプ」の撮影は1日にザッと11万回以上！。1年で4千回、人生80年では、もう気が遠くなるような加齢の影響。