



あきの・とよあき  
1961年札幌医科大学卒業、66年同大学大学院医学研究科修了。医学博士、72年米国ライス大学客員教授、98年札幌医科大学客員教授、93年札幌医科大学医学部長、98年札幌医科大学学長、04年から済仁会グループ最高責任者、医療法人済仁会理事長。北海道病院厚生年金基金会理事長、同医療対策協議会委員。75歳

一般社団法人化して2年目を迎えた経営倫理実践研究センター(BERC)の第5回理事会が12月17日(金)に海事センタービルで開かれた。今期中間決算および通期実績見通し、プロジェクト事業等の活動報告、来年度の運営方針の各議案について審議、了承された。

冒頭、福原義春理事長の挨拶があつた。そんスは、行動を含めて総合的に倫理を考えなければいけない。それには「病気対策よりも予防対策重視」の考えのもと、十分な準備をして企業経営を進めてい

た。ただきたいなどと話した。次に9月末上期決算、下期予想および通期実績見通しを説明。新規事業関連の議案ではまず、「BERCの活動の輪を広げる運動」

として取り組んでいる新規会員勧誘活動の成果と今後の見通しを報告した。その成果として今年度当初からこれまでにアスクル、オージス総研、オリンパス、コクヨ、

数は102となつた。また、監査部会の公開講座化と、関西での短期集中講座の公開についても、今年度の新規事業として実現した。出版のプロジェクトとして、PHPから出版

して第5巻目は「現場編」として今春刊行。これらの報告に加え、WEBによる動画配信とWEB会員制度の検討状況も明らかにした。来年度の方針などの議案では、まず本年度

2368名

▽①三愛石油株式会社	▽①新生フィナンシャル株式会社
▽②101億円	▽②65億円
▽③梅田正太郎	▽③梅田正太郎
▽④若澤雅博(取締役人事総務部長)	▽④松田一隆(法務コンプライアンス本部長)
▽⑤1500名	▽⑤1500名

## 来年度の運営方針など了承

### 第5回 BERC理事会開催

### 唯一の経営倫理・CSR専門紙



43号の紙面

- 2面 「経営倫理シンポジウム」「写真」「関西・短期集中セミナー」「経営倫理士」講座
- 3面 「CSR部会」「ニュース」「ほか」「モバゲー」に立ち入り調査」「厳しい高卒就職内定」
- 4面 「社会貢献活動の現場」「地球交差点」「読んだい物難民」「老人ホーム」
- 5面 「社会問題化する買物保護」「潮流」
- 6面 「社会貢献活動の現場」「地球交差点」「読んだら老けないコラム」

- 率「相次ぐ公務員の不祥事」「広がる社会貢献型自販機」
- 2面 「経営倫理シンポジウム」「写真」「関西・短期集中セミナー」「経営倫理士」講座
- 3面 「CSR部会」「ニュース」「ほか」「モバゲー」に立ち入り調査」「厳しい高卒就職内定」
- 4面 「社会貢献活動の現場」「地球交差点」「読んだい物難民」「老人ホーム」
- 5面 「社会問題化する買物保護」「潮流」
- 6面 「社会貢献活動の現場」「地球交差点」「読んだら老けないコラム」

## CSR経営のさらなる深化

済仁会グループ最高責任者  
医療法人済仁会理事長 秋野 豊明さん

ドクターへりで地域医療支える

福祉サービス、安全と満足を届け続けるという決意が込められています。私たちの事業には「公益性」があり、地域社会に永続的に貢献してこそ高い信頼を築くことができます。

私は、大学の構造改革が動き始めた時でした。済仁会の仕事も大変重いです。札幌医大長当時は、済仁会の仕事も大変重要な仕事ですが、学長時代と同様、重責ある組織マネージャーとし

SR経営を実現していくことになります。2006年から5ヵ年中期計画を経て、次のステップに入ります。基本は、CSR経営のさらなる深化を実現します。札幌医大長当時は、済仁会の仕事も大変重要な仕事ですが、学長時代と同様、重責ある組織マネージャーとし

ます。年中期計画をスタートしましたが、一般企業では不祥事が相次いだ一方、組織を承継させること引き金となつて、CSR経営導入は当然の成り行きです。全国の医療機関では済仁会グループが初めてCSRを実現していくことになります。また、このドクターへりを導入します。また、このドクターへりによる広域搬

（BERCニュース編集長）

そこで自治体消防、各地の救急関係者らの意見を聞き、地域のニーズをしっかりと把握してから発足に踏み切りました。現在、札幌を中心に半径約100キロ圏内をカバーしています。また、このドクターへりの経験を生かし、広大な北海道で将来必要とされる「ドクターヘリ」の研究運航にも参加しています。

（BERCニュース編集長）



第15期「経営倫理士」  
取得講座の申し込みを受け付け中!! 下表参照。  
第15期から新設された講座は「企業不正と検察」。講師は若狭勝弁護士で、前東京地検公安部長、元同地検特捜部副部長。特捜部時代は企業犯罪も担当、最近はテレビ・ermenテー ターなどでも活躍。「経

「**営倫理**：人と組織と理念」は、新しく神奈川大学特別招聘教授・桐村晋次氏が担当。同教授は、古河電工で人事部門を担当。経営倫理学はじめ人と組織論、集団規範などの専門家。

毎回14時～16時30分。  
△会場  
青山ダイヤモンドビル9  
F(石山記念ホール)J  
R渋谷駅から徒歩約8分。  
△受講料  
18万円。プラス消費税(全  
講座、1名、資料代)  
△受け付け  
●TEL/FAX  
03(57212)4133  
●E-MAIL  
info@acbee-jp.org

# 第15期「経営倫理士」講座 申し込み受け付け中

# 申し込み受け付け中

かなりの費用と時間をかけてマネジメントしようと努力している。それにもかかわらず次から次へと企業不正が発生する現状を、さまざまなかたで経験を積んだエキスパートはどのように捉えているのか。基調講演とパネルディスカッションのコーディネーターに最

NPO法人・日本経営倫理士協会（ACB  
E E JAPAN）第14期経営倫理士取得講座の修了式が2010年12月7日、東京都渋谷区の青山ダイヤモンドビル・石川記念ホールで行われた。

企画委員会のメンバーも出席した。修了式では、辛島睦理事長があいさつの後、新たに倫理士となつた受講者ら一人ひとりに「経営倫理士認定証」を授与した。各受講生らは、緊張したムードの下、喜びあふれる表情で認定証を受け取っていた。

## 「資格」胸に決意新た

日本経営倫理士協会（ACBEE）は2011年、創立15周年を迎える。これを記念して「企業不正と社会責任」をテーマに特別記念シンポジウムを3月1日、開催する。

近マスコミなどに登場している若狭勝弁護士。若狭弁護士は基調講演で、経営リスクの本質を踏みこんで解説し、危機対応のビフォーアフターについてアドバイスする。同氏は東

どこまでアプローチするか注目される。

ACBEE15周年企画

# 経営倫理士講座一一ユ一 若狭弁護士らでシンポ

## 日本経営倫理学会 「企業のミッション と経営倫理」テーマ 1月25日にシンポ

と経営倫理」、基調講演は慶應義塾大学名譽教授の小林規威氏による「企業のミッショングリーン教育を考

#### 「第15期：經營倫理士 取得講座」

- ・ 経営倫理・CSR関連の多様なテーマを、専門講師から学ぶ

回数	開催日	講義テーマ	講師名	
1	5/10(火)	① 総合ガイダンス	千賀 瑛一	日本経営倫理士協会 専務理事、 日本経営倫理学会 常務理事
		② 経営倫理の基礎理論	高橋 浩夫	日本経営倫理学会 会長 白鷗大学経営学部 教授
2	5/17(火)	③ 経営倫理と法務	辛島 瞳	日本経営倫理士協会 理事長、 弁護士
3	5/24(火)	④ 経営倫理と内部統制	池田 耕一	立教大学大学院ビジネスデザイン 研究科 教授
4	6/ 7(火)	⑤ 企業不正と検察	若狭 勝	弁護士、前東京地検 公安部長 元東京地検特捜部 副部長
5	7/ 5(火)	⑥ 女性と労働と人権	堀内 光子	文京学院大学 特別招聘教授
6	7/12(火)	⑦ 経営倫理と監査の新しい動き	吉田 邦雄	経営倫理実践研究センター 上席研究員
7	7/19(火)	⑧ 企業不祥事報道の視点	奥山 俊宏	ジャーナリスト、朝日新聞社
		⑨ メディア・トレーニング	阿部 哲夫	プラッ普・ジャパン 執行役員
8	9/ 6(火)	⑩ 社会貢献活動の現状と課題	町井 則雄	日本財団 Canpan企画チーム リーダー
		⑪ 中小企業のコンプライアンス	岩倉 秀雄	日本経営倫理士協会 主任フェロー 研究員
9	9/13(火)	⑫ 経営倫理とCSR	小山 厳也	日本経営倫理士協会 理事 関東学院大学経済学部 教授
10	10/ 4(火)	⑬ 国民生活センターと消費者	柴崎 信三	ジャーナリスト、 国民生活センター 参与
		⑭ 消費者と企業のあり方を探る	三浦 佳子	消費生活コンサルタント
11	10/11(火)	⑮ 公認会計士の業務と倫理	服部 彰	日本経営倫理学会 監事
		⑯ パワーハラスマント防止のため のマネジメント	星野 邦夫	日本経営倫理士協会 理事
12	10/18(火)	⑰ 経営倫理の教育・研修	村松 邦子	日本経営倫理士協会 主任フェロー 研究員
		⑱ 経営倫理…人と組織と理念	桐村 晋次	神奈川大学 特別招聘教授
13	11/ 1(火)	⑲ 経営倫理講座の総括	千賀 �瑛一	日本経営倫理士協会 専務理事、 日本経営倫理学会 常務理事
		最終筆記テスト		
*	11/ 8(火)	面接A (前半グループ)		
*	11/15(火)	面接B (後半グループ)		
*	12/ 6(火)	修了式 (認定証授与) 日本経営倫理士協会 懇親交流会		

各回講義の1コマ受講も受付中！  
☞ 経営倫理士：8,000円 一般：20,000円  
詳しくは、事務局までお問合せください。

Digitized by srujanika@gmail.com

\*相当講師、内容等は一部変更する場合があります。

- 期 間：2011年5月～12月（全13回：19テーマ）
  - 開講時間：原則として、毎回14時～16時30分
  - 会 場：青山ダイヤモンドビル9F 石山記念ホール（JR渋谷駅から徒歩8分と便利な場所です）
  - 受 講 料：189,000円（全講座1名、資料代、消費税9,000円込み）
  - 問 合 先：TEL:03-5212-4133 FAX:03-5212-4133 Webからのお申込みは、<http://www.acbee-jp.org>（ACBEE事務局）

日本経営倫理学会  
「企業のミッション」と  
「経営倫理」テーマ  
1月25日にシンポ  
日本経営倫理学会主催の第3回経営倫理シンポジウムが、1月25日（火）13時30分から中央大学駿河台記念館（千代田区神田駿河台）で開催される。参加費は同学会・BERC・ACBEEの各会員千円、一般2千円、学生無料。  
今回の統一テーマは「企業のミッション」で、問い合わせはBERC内の中間会東京事務局へ。

#### B E R C 活動 (2010年12月～2011年1月)

<12月> (※一部予定を含む。1/8 現在)

2	木	B E R C関西部会
6	月	ケース部会（ベーシックコース）
8	水	監査研究会部会
10	金	コンプライアンス担当者の為の法令研究会
13	月	啓発ツール研究会
14	火	経営倫理の教育・研修研究会
15	水	C S R部会
17	金	経営倫理の統合的マネジメント部会
20	月	ケース部会（アドバンストコース）
22	水	海外のC S R研究分科会
28	火	ヘルプライン実務者分科会

<1月>

11	火	経営倫理の教育・研修研究会
12	水	監査研究会部会
13	木	C S R 部会
17	月	ケース部会（アドバンストコース）
21	金	経営倫理の統合的マネジメント部会
24	月	啓発ツール研究会
25	火	ヘルプライン実務者分科会
26	水	海外のC S R 研究分科会
27	木	B E R C 関西部会
31	月	ケース部会（ベーシックコース）

# ゲーム開発会社に圧力?

## 「モバゲー」に立ち入り調査

### 他サイトへの提供阻止図る

携帯電話向けソーシャルゲームサイト運営の最大手「ディー・エヌ・エー」(DeNA、東京都渋谷区)が、取引先のソフト開発会社に対し、競合他社のサイトにゲームを提供しないよう圧力をかけた疑いが強まつたとして、公正取引委員会は2010年12月8日、独占禁止法違反(不公正な取引方法)容疑で同社を立ち入り検査した。

ソーシャルゲームの人気ランキングからサイトに公取委が立ち入り検査したのは初めて。関係者によると、同社は2010年夏ごろ、自社サイトの「モバゲータウン」にゲームを提供しているソフト開発会社に対し、ライバルの「グリー」(東京都港区)と取引しないよう強要。両社のサードパーティに同じゲームを出している一部のソフ開発会社は、モバゲー

公取委は、同社の行為が取引先を不当に制限する「拘束条件付き取引」に当たるとみて

ゲーム代は基本的に無料だが、ゲームの展開を有利にするため、武器や道具などのアイテムを購入すると課金される。ゲーム充実による課金収入アップを目的に、ディー・エヌ・エーは2010年1月

校生の就職内定率が、10月末時点での前年同期比1.9ポイント増の57.1%になつたと発表した。

文科省は「厳しい就職環境を受け、高校がハローワークと連携し

モバゲー(会員数2167万人、年間売上高481億円)とグリーの運営する「G R E

E」(同2246万人、352億円)が2大サ

イト。

携帯電話向けでは、

モバゲー(会員数2167万人、年間売上高481億円)とグリーの運営する「G R E

E」(同2246万人、352億円)が2大サ

イト。

ゲーム代は基本的に

無料だが、ゲームの展

開を有利にするため、

武器や道具などのアイ

テムを購入すると課金

される。ゲーム充実に

よる課金収入アップを

目的に、ディー・エヌ・

エーは2010年1月

校生の就職内定率が、

10月末時点での前年同期比1.9ポイント増の57.1%になつたと発表した。

文科省は「厳しい就職環境を受け、高校がハローワークと連携し

から公開し、約80社と

も開発仕様を同年6月

の提供を受けている。

これを追つて、グリー

からモバゲーの開発仕

様を外部公開し、現在

約240社からソフト

の提供を受けている。

モバゲーは、ゲーム充実に

よる課金収入アップを

目的に、ディー・エヌ・

エーは2010年1月

校生の就職内定率が、

10月末時点での前年同期比1.9ポイント増の57.1%になつたと発表した。

文科省は「厳しい就職環境を受け、高校がハローワークと連携し

から公開し、約80社と

も開発仕様を同年6月

の提供を受けている。

これを追つて、グリー

からモバゲーの開発仕

様を外部公開し、現在

約240社からソフト

の提供を受けている。

モバゲーは、ゲーム充実に

よる課金収入アップを

目的に、ディー・エヌ・

エーは2010年1月

校生の就職内定率が、

10月末時点での前年同期比1.9ポイント増の57.1%になつたと発表した。

文科省は「厳しい就職環境を受け、高校がハローワークと連携し

から公開し、約80社と

も開発仕様を同年6月

の提供を受けている。

これを追つて、グリー

からモバゲーの開発仕

様を外部公開し、現在

約240社からソフト

の提供を受けている。

モバゲーは、ゲーム充実に

よる課金収入アップを

目的に、ディー・エヌ・

エーは2010年1月

校生の就職内定率が、

10月末時点での前年同期比1.9ポイント増の57.1%になつたと発表した。

文科省は「厳しい就職環境を受け、高校がハローワークと連携し

から公開し、約80社と

も開発仕様を同年6月

の提供を受けている。

これを追つて、グリー

からモバゲーの開発仕

様を外部公開し、現在

約240社からソフト

の提供を受けている。

モバゲーは、ゲーム充実に

よる課金収入アップを

目的に、ディー・エヌ・

エーは2010年1月

校生の就職内定率が、

10月末時点での前年同期比1.9ポイント増の57.1%になつたと発表した。

文科省は「厳しい就職環境を受け、高校がハローワークと連携し

から公開し、約80社と

も開発仕様を同年6月

の提供を受けている。

これを追つて、グリー

からモバゲーの開発仕

様を外部公開し、現在

約240社からソフト

の提供を受けている。

モバゲーは、ゲーム充実に

よる課金収入アップを

目的に、ディー・エヌ・

エーは2010年1月

校生の就職内定率が、

10月末時点での前年同期比1.9ポイント増の57.1%になつたと発表した。

文科省は「厳しい就職環境を受け、高校がハローワークと連携し

から公開し、約80社と

も開発仕様を同年6月

の提供を受けている。

これを追つて、グリー

からモバゲーの開発仕

様を外部公開し、現在

約240社からソフト

の提供を受けている。

モバゲーは、ゲーム充実に

よる課金収入アップを

目的に、ディー・エヌ・

エーは2010年1月

校生の就職内定率が、

10月末時点での前年同期比1.9ポイント増の57.1%になつたと発表した。

文科省は「厳しい就職環境を受け、高校がハローワークと連携し

から公開し、約80社と

も開発仕様を同年6月

の提供を受けている。

これを追つて、グリー

からモバゲーの開発仕

様を外部公開し、現在

約240社からソフト

の提供を受けている。

モバゲーは、ゲーム充実に

よる課金収入アップを

目的に、ディー・エヌ・

エーは2010年1月

校生の就職内定率が、

10月末時点での前年同期比1.9ポイント増の57.1%になつたと発表した。

文科省は「厳しい就職環境を受け、高校がハローワークと連携し

から公開し、約80社と

も開発仕様を同年6月

の提供を受けている。

これを追つて、グリー

からモバゲーの開発仕

様を外部公開し、現在

約240社からソフト

の提供を受けている。

モバゲーは、ゲーム充実に

よる課金収入アップを

目的に、ディー・エヌ・

エーは2010年1月

校生の就職内定率が、

10月末時点での前年同期比1.9ポイント増の57.1%になつたと発表した。

文科省は「厳しい就職環境を受け、高校がハローワークと連携し

から公開し、約80社と

も開発仕様を同年6月

の提供を受けている。

これを追つて、グリー

からモバゲーの開発仕

様を外部公開し、現在

約240社からソフト

の提供を受けている。

モバゲーは、ゲーム充実に

よる課金収入アップを

目的に、ディー・エヌ・

## 企業不祥事等の概要(2010年11月～12月)(表は主要5紙を参考)

トヨタ自動車	11月4日	乗用車「iQ」「パッソ」の2車種、計6万4620台(2008年10月～10年10月製造)のリコールを国土交通省に届け出た。
スーパー西友	11月5日	2007年のTOB(株式公開買い付け)をめぐり、元社外取締役がインサイダー取引をした疑いがあるとして、証券取引等監視委員会が金融商品取引法違反容疑で強制調査に乗り出した。
海上保安庁	11月5日	沖縄・尖閣諸島沖で中国漁船が海上保安庁の巡視船に衝突した映像が、動画サイト「ユーチューブ」に流出した事が分かった。10日、神戸海上保安部の海上保安官(43)が警視庁捜査一課と東京地検の取り調べに自供した。15日、海上保安官の逮捕見送りが決定した。
アップル	11月9日	村上春樹の「IQ84」や東野圭吾の「容疑者Xの献身」など、人気小説の中国語版が無断で電子書籍化され、米アップル社のサイト「アップストア」で販売されている事が分かった。
TSUTAYA	11月9日	CD、DVDレンタル「TSUTAYA」のグループ4社が大阪国税局の税務調査を受け、09年3月期までの3年間で計約16億円の申告漏れを指摘された事が分かった。
ジョンソン・エンド・ジョンソン	11月10日	使い捨てコンタクトレンズをめぐり、国内販売店の広告に価格を記載しないよう強要したとして、公正取引委員会は独占法違反で排除措置命令を出す方針を固めた。
エディオン	11月16日	店舗新規オープンや改装セールの際、納入業者に従業員を無償で派遣させ、商品の販売や卸しをさせていたとして公正取引委員会は、独占禁止法違反(不公正な取引方法)の疑いで立ち入り検査した。
矢崎総業ら4社	11月18日	ビルや工場などに配線する電線の販売をめぐり、価格カルテルが結ばれていたとして、公正取引委員会は独占禁止法違反で、総額約108億円の課徴金納付命令を出した。
日本郵政	11月21日	全国にある宿泊・保養施設「かんぽの宿」の一括売却を図った問題で、07年の不動産鑑定評価が国の基準に違反していた疑いが出た。
人力舎	11月23日	「おぎやはぎ」や「ドラゴンズ」らが所属する芸能事務所「プロダクション人力舎」が東京国税局の税務調査を受け、約2億円の所得隠しを指摘された事が分かった。
日本年金機構	12月4日	間違った印影が印刷された国民年金保険料の通知を、千葉、新潟、長野3県の年金加入者約94万人に郵送していた事が分かった。
東京ドームシティ	12月5日	ジェットコースター「サンダードルフ」の走行中の車両からボルトが落下し、小学3年女児の脇腹に当たり右脇腹打撲の軽傷を負わせた。
神奈川歯科大学	12月6日	同大学の教授だった元理事長らが、死亡した胎児約1700体を解剖実習用として学内に放置していた事が分かった。
DeNA(モバゲー タウン運営)	12月8日	ゲーム開発会社に対し、グリーなど競合社にゲームを提供しないよう圧力をかけた疑いがあるとして、公正取引委員会は独占禁止法違反の疑いで立ち入り検査を実施した。
鹿島	12月16日	JR大阪駅近くの21階建てビルを建設した際、鉄骨1本が約7センチ傾いている事を把握しながらも、そのままビルを完成させた事が分かった。
ホンダ	12月16日	前照灯の電気配線に不具合があるとして、乗用車のフィット計73万4392台のリコール(回収・無償修理)を国土交通省に届け出た。
損害ジャパン	12月21日	自動車保険の支払い漏れが新たに約1700件、計5億6000万円あった事が分かった。
東京大学	12月22日	大学院のシンポジウムや入試説明会に申し込んだ92人の個人情報が、約9カ月近くインターネット上で閲覧できる状態になっていたと発表した。
漁業会社4社	12月27日	ロシアの排他的経済水域(EEZ)内でスケトウダラ漁を行なう同4社が、ロシア国境警備局に約5億円を提供していた事が分かった。30日、一部の社が水産庁の任意聴取に対して資金提供を認めた。
電子たばこ11銘柄	12月27日	禁煙グッズ「電子たばこ」の一部商品から、吸引する蒸気にニコチンが含まれている事が厚生労働省の調査で分かった。

(BERCニュースまとめ)

「少しく叩けば少し響き、大きく叩けば大きく響く」。坂本龍馬による西郷隆盛の人物評である。これを聞いた勝海舟は「坂本もなかなか鑑識のある奴だ」といつてその人を見る目の確かさをほめている。勝海舟の「冰川清話」に出てくる話である。ここでは幕末、維新に活躍した人たちの人物論が縦横に展

## 潮流

開されて興味深い。勝がその器の大きさにもっとも惚れ込んだのが西郷隆盛である。江戸城の無血開城という大目的のため、勝に会った西郷は条件をいつさいつけず

## リーダー不在の不幸

勝を信用し、その一方で血気にはやる官軍兵士の暴走を、次々に果敢な手を打つことを見事に食い止める。勝海舟が西郷隆盛に見たのは、リーダーに不可欠の資質、つまりは

現するための果敢な行動力である。こんなことを思

りだ。主張を進一步進める「おねだり民」と無節操なばら撒き政策を連発し、痛みを伴う改革はすべて先送り。大局觀のかけら

(小山 博之)

日常の買い物に困窮する高齢者ら「買い物難民」の増加が、深刻な社会問題として浮上している。少子高齢化が進む過疎地だけでなく、「シャツターコミ化」が進む地方都市や高度成長の地方都市の多くは中

心を通じて支援策作りに乗り出した。自治体に加え、小売業界を中心とした企業にも、社会的責任の一環として協力を求める構えだ。インターネットで食

## 老人ホーム契約者保護を改善建議

有料老人ホームの契約をめぐるトラブルが多発。将来分の費用を入居時にまとめて前払金されるが、返金額を巡って全国でトラブルが相次いでいる。消費

れる施設で、一時金については厚生労働省の指針で、入居から90日以内の解約なら原則として、全額を返還するよう定められている。

消費者被害が拡大しているとして、老人福祉法で義務付けられており有料老人ホームの「入居一時金」の保全措置について、同委員会は11月、苦情件数が全

12%、両者を選べる選

のうち、26%にあたる

## 小売業界の協力求める

品や日用の生活用品を注文して宅配便で自宅まで届けてもらう「ネットスーパー」がこのところ急速大。「便利な世の中になつたものだ」との報道も目につくが、実は買い物難民化が進んでいるのと裏表の現象といえる。

老人ホーム契約者保護を改善建議

移動スーパーや買物代行サービス、さらにタクシーのように使われる「デマンドバス」の運行などを手がける自治体も始めた。しかし頻度や採算性など問題は

高齢者の孤立化が進む。高齢者のうち、携帯やパソコンを手軽に扱つてネットスーパーに注

が進んでいる。残された生鮮食品が多くなる。健康維持への悪影響も懸念される状況だ。

毎日出掛けるのは負担が大きいので、購入自動車を運転できない高齢者世帯にまで恩恵は届かない。かつては同居または近くに住んでいた子ども夫婦などが車に同乗させてくれたり、買い物を代行してくれたりした。だが不況の深刻化で地方を中心

に働く場所は減り続け、子ども夫婦も含めて若年層の大都市への流出が車に同乗させてくれたり、買い物を代行してくれたりした。だが不況の深刻化で地方を中心

に働く場所は減り続け、子ども夫婦も含めて若年層の大都市への流出

が車に同乗させてくれたり、買い物を代行してくれたりした。だが不況の深刻化で地方を中心

に働く場所は減り続け、子ども夫婦も含めて若年層の大都市への流出

が車に同乗させてくれたり、買い物を代行してくれたりした。だが不況の深刻化



アジア圏を中心とした海外最終梱包工場で  
実施されているバンダイのCoC監査

CSR的視点として  
COCのチェックも入れ  
ていこうとするバンダ  
イの取り組みは、世界  
の中でリーディングカ  
ンパニーであろうとす  
る誇りと共に、企業市  
民として果たすべき役  
割に真摯に向かい合う  
姿勢が見てとれるので  
す。  
**(町井 則雄)**

シリヤの古都ダマスカスなどとも結ばれた東西交易の中継都市パルミラは、紀元前1世紀～後3世紀に栄えたが、ローマ軍に滅ぼされる。女王ゼノビアの「美の伝説」は有名だ。

遺跡には、列柱や凱旋門などが残つており、日没や日の出の時などに訪ねると、遺跡の残照が、荒漠としたシリヤ砂漠に映えて、実に幻想的である。

目にしたシリヤ砂漠は、砂の山というより、土砂と小石からなる「土

今も忘れない。  
中央アジアのタクラマカン砂漠の一つの特徴は、風化土堆群（ヤルダン）だ。360度、山も草木もない土砂の荒野は、長い年月の強風で、柔らかな土がえぐりとられ、固い土砂の部分だけが、竜骨のような形で残る。陸の「浮島」のようで、不思

「恐竜化石の宝庫」で知られるモンゴルのゴビ砂漠は、上空から眺めただけだが、シリアル砂漠と同じ「土漠」型に思われた。

いつの日か、壮大なスケールのサハラ砂漠にも接したいと思う。

(ジャーナリスト・松村崇夫)

◇昨年末から今年初めにかけて各ジャンルの10大ニュースが発表された。その中で、企業ニュースの2010年分では、企業至祥事が少なからず目にのった。この一年をみると、「独占禁止法違反」「横領」「情報漏えい」「インサイダー」

「取引」などケースは多様だ  
しかも事案によつては、以前よりさらに悪質化し、非  
倫理性が目立つ。年の始めに、  
経営倫理改憲の浸透  
普及の重要さを改めて改  
く感じる。

◇BERCでは、昨年  
から、「トライアル受講  
をスタートした。BERC  
に未加入企業の経営倫

理、コンプライアンス・セクション等の担当者が対象。無料。「リスクマネジメント」「監査」「CSR戦略」「教育・研修」など20近い研究活動を聴講できる。「百聞は一見に……」の通り、トライ受講してみると、BERCの現在の研究実践への取り組みが良くわかる。(千)

「コード オブ コンダクト（COC）」という言葉があります。これは日本語では「行動規範」という訳になります。最近、グローバル企業においては、このCOCをサプライチェーンマネジメントの一環として取り入れるようになってきています。

サプライチェーンマネジメントでは、企業が製品を作る上で必要な材料の調達にあたって、まともなルートから調達されているか、品質管理はもとよりそこで働いている従業員は非人道的扱いをされていないかなどもチェックの対象となります。

そこで今回は、この取り組みが進んでいる企業として、バンダイのCOC監査の取り組みを紹介します。

バンダイは、1998年に「バンダイCOC宣言」を発表しました。

# 社会貢献活動の現場から

**「夢を与える企業」として  
COCに積極取り組み**

そして08年には、中国をはじめ主にアジア圏を中心として登録されたすべての海外最終梱包工場のCOC監査を実施すると共に、「工場登録監査制度」の導入も行っています。バンダイがこのような取り組みに積極的な理由は、「世界の人々に夢を与える企業」であり続けるためにそれが重要なからに他なりません。

砂漠といえば、童謡「月の砂漠」のイメージで考えがちだが、実は砂漠はスケール、土砂や土石の状態、砂の色など、千差万別といつていい。

砂漠を初めて目にしたのは、23年前、中東のシリア砂漠だ。

地中海とペルシャ湾を結ぶ古代都市パルミラの遺跡や遊牧民を取材した時で、遺跡がシリアル砂漠の北端にあるため、パルミラを訪ねたことで、シリアル砂漠も目にできた。

# 読んだら 老けない

コラム

-less

>

（黄体ホルモン）を分泌し、子宮内膜を受精卵が着床しやすく整え、受精卵が着床しなければ排出される仕組みです。これが月経周期で、卵胞が充分育たなければエストロゲンは出なくなり、その最たるもののが「閉経」という訳です。

そこで女性の老化は、閉経が大きな節目となるのですが、それ以前に、卵巢機能がピークに達するのは18歳頃で、エストロゲンの分泌もその

思春期以降、脳の視床下部から出される命令が700万個も存在し、

卵子をつくり、受精して胎児を生育することができますが、卵巢には胎児のころから卵子のタネが

を保護しています。

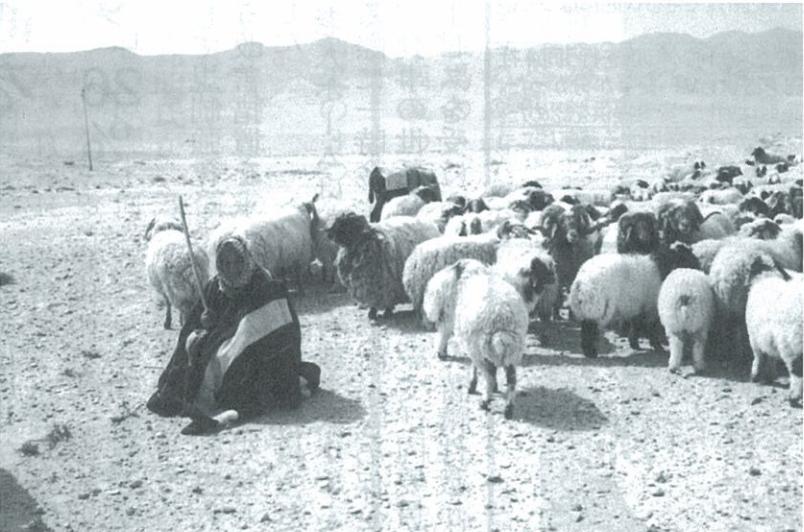
内性器の主な働きは、

## 形も砂も色も いろいろ

取材メモに残ることなど…

< 17 >

## 印象深い砂漠の風景



# 40歳からのAge-less

ワンポイント③五

（黄体ホルモン）を分泌し、子宮内膜を受精卵が着床しやすく整えます。これが月経周期で、卵胞が充分育たなければエストロゲンは出なくなり、その最たるもののが「閉経」という訳です。

そこで女性の老化は、閉経が大きな節目となるのですが、それ以前に、卵巢機能がピーケに達するのは18歳頃、20歳代あたりで、エストロゲンの分泌もそのころがピーク。残念ながら30代からは早くも下り坂に入り、特に33歳以降は、体外受精で健康なドナーから卵子の提供を受けた場合も受精率は明らかに落ち、流産や染色体異常も増加するといわれます。「33歳、女の厄年」にはエビデンスがあつたのです。閉経以前から卵子の老化は始まり、女性ホルモンの分泌も低下してくるとなると、気になるのはその影響や対策ですが、それについては、次号でお伝えしましょう。