

BERCニュース

元米国司法省カルテル調査責任者による

国際カルテル防止セミナー

経営倫理実践研究センター（BERC）主催の第18回時局セミナー「元米国司法省カルテル調査責任者スコット・ハモンド（Scott Hammond）氏による講演会」が2015年2月3日に開催された。場所は東京都千代田区海老根の海老根センタービル。



カルテル防止を熱く語る Scott Hammond 氏

講演テーマは、「米国司法省がどのようにカルテルを摘発してきたのか、なぜ多くの日本企業がそれに巻き込まれてきたのか（米国司法省からの視点）」というものである。ハモンド氏は2005年から2013年9月まで米国司法省反トラスト局長。昨年11月のBERC懇話会には大江橋法律事務所植村幸也弁護士から「近時の国際カルテルの動向（米国を中心として）」というテーマでお話があった。今回のセミナーは、今回のセミナーは、正にカルテルの最高責任者からのお話。昨年11月の経営倫理シンポジウムでカルテル決別の取り組みを紹介頂いたパナソニックの永田真紀氏の提案により実現した。会場には会員企業の方々に加え、経済産業省経済産業政策局競争環境整備室の土橋室長、前述べの植村弁護士をはじめ、



開会あいさつをする 矢野薫BERC理事長

はじめとする方々、BERCアドバイザーも出席した。参加者は54名に達した。また同時通訳セミナーはBERCとして初の試みである。はじめにBERC理事長の矢野薫NEC会長より挨拶。「参加企業はコンプライアンスに真剣に取り組んでいるところばかりだが、ハモンドさんの講演内容から更なるコンプライアンス確立のためのヒントを得てほしい。」

以下参加者が講演後のアンケートに記入した印象的な言葉を引用し、いくつか特徴的な点を記したい。

戦争では、迅速が第一

米国においてカルテル自主申告企業（1位のみ）に与えられる様々な特典の説明があり、司法省は競争他社間で自主申告を競わせ、企業がナードパスになる状態を作り出したとの説明があった。また、カルテルとFCPA違反の取扱い方針（特に自主申告プログラム）の違いについて言及があった。反トラスト局主管のカルテルのリエンシイ制度は、結果の予



時局セミナーの風景

測可能性が高く、会社だけでなくカルテルに関与した社員も免責されるものだが、刑事局のFCPAの申告制度は、透明性・予測可能性が低く、社員が保護される仕組みもないとのことである。従ってカルテル事案に行動しないことは第一に行動しないこと、CPA違反事案については、先ず、慎重に事実確認をする必要があること、コメントがあった。

カルテルに関する「3つの」よくある「思い込み」

日本企業では、会社と社員の間には種類の強い絆があるがゆえに

「3つの」よくある「思い込み」

「最後のポイントは、パナソニックのカルテル防止の取り組み事例を紹介した。講演の締めくくりには、コンプライアンス風土が脆弱な企業は、グローバル市場で競争する上で、早い段階で競争立場になることを述べた。

参加者との間で、海外子会社では国ごとの企業文化が違うが、どのように取り組みをよいか、などいくつもの質疑応答が行われ、また経済産業省の土橋室長、植村弁護士から感想が述べられ、閉会

「カルテルに関する「3つの」よくある「思い込み」

「最悪なのは、社員が無視されるような取組みを導入すること」

「海外子会社では国ごとの企業文化が違うが、どのように取り組みをよいか、などいくつもの質疑応答が行われ、また経済産業省の土橋室長、植村弁護士から感想が述べられ、閉会

「日本のビジネス慣行が司法省の調査と刑事訴追を容易にしている」

「日本のビジネス慣行が司法省の調査と刑事訴追を容易にしている」

「日本のビジネス慣行が司法省の調査と刑事訴追を容易にしている」

「日本のビジネス慣行が司法省の調査と刑事訴追を容易にしている」



DOJのカルテル調査開始に関し語るHammond氏

企業不祥事等一覧の概要 (2014年11月~2015年1月) ※表は主要5紙を参考

Table with 3 columns: Company/Event Name, Date, and Description of the incident.

ま正切改題歳... 一の盛国1た制... のる正こと団... めボ。はそな塊...

い健を続題改2は本ん破度... 意仮康構可の正0施会... 欲すか数ば以上見医政民柱度厚生労働省の責任重くなる都道府県

府正な援億0約か猛ハ... の具化つ金円11ら反ウ... の計たをを5,2発も...

そ基賞の階のるりな例み... のに与会的支後、どえ込... 一保を社に援期75のばん...

例齢る円と以でき年ら事時担... へ未定らをへ保原も者こか... 例齢る円と以でき年ら事時担...

2025年問題を視野に15年度医療改革案

年間39兆円の医療費... 今必要な議論を

も経的こてののは... 多嘗はのも存企会B... 角倫果6らに業員E...

たし読号しの営イさ亡たし... の専者て0果ン年对在営た重2B...

の専者て0果ン年对在営た重2B... 年門が今1をケの象約倫... 動集嘗で年とト嘗...

へと動はE発重さががらなさ... 千な向、E表大ま分向健... づをそのさ二ざかけ康...

べい税制5円こ医... 税制5円こ医療2... 率年度年ずの療2...

彩に時と描ジと色... 彩に時と描ジと色... 彩に時と描ジと色...

示され、国際的にも話題と... なるた、ポール・シニヤックの工...

（陶）はマティス旧蔵のクロス... 作品「農圃、朝」など。

アート短信



観る人の目の中で混ざり合... うことを計算して描いたと...